

## Fondation du Lycée Français Anna de Noailles Bucarest



Assemblée Générale de clôture

Mercredi 24 juin 2020

18h30



## Le lycée Anna de Noailles en quelques mots

- Plus grand et plus ancien Lycée International de Bucarest avec 1100 élèves
- Une tradition d'excellence assortie de la reconnaissance d'universités internationales
- Un climat serein et propice à l'étude
- Des effectifs et une structure pédagogique particulièrement stables.
- Personnel engagé et de grande qualité
- 23 nationalités d'élèves (dont 45% de français, 45% de Roumains)
- Infrastructures modernes
- Solidité financière & frais de scolarité très compétitifs
- Un projet d'établissement « Réussir et s'épanouir ensemble » connu et partagé



## L'année scolaire 2019/20 pour la Fondation

- Un environnement qui évolue et que l'on doit accompagner
- La mise en œuvre d'actions en lien avec notre Plan Stratégique défini début 2019 pour renforcer notre attractivité et sécuriser l'avenir
- Une année particulière à double titre :
  - la célébration de nos 100 ans
  - la fermeture de l'établissement pendant 3 mois et la mise en place de la Continuité Pédagogique à Distance
- Une gestion financière précise et prudente, un dialogue social apaisé
- Des projets prêts à être redémarrés post-covid
- Des heures de réunions dédiées au Lycée par une équipe de 12 parents bénévoles



## Notre fonctionnement : un lycée à gestion parentale

### 3 Acteurs liés par une convention :

- Les parents d'élèves de l'APEG à travers une fondation roumaine
- L'Ambassade et La COCAC
- L'AEFE et le Proviseur

**Convention renouvelée pour 5 ans en mars**

### L'AEFE :

- **Homologue l'établissement** et est garant que l'enseignement dispensé est conforme aux programmes scolaires français.
- **Met du personnel à disposition** (enseignants et équipe de direction) et met en place un **plan de formation**.
- Peut débloquer des **subventions** pour des projets particuliers (immobiliers, sécurité...)

### La Fondation :

- Est responsable devant la loi roumaine
- Paye une contrepartie à l'AEFE : de 6% à 7,5% des Frais d'écolages perçus.
- Supporte les investissements (prêt de 15M€) et le fonctionnement quotidien
- Fixe les frais de scolarité et détermine le budget de fonctionnement
- 100 % des recettes provient des frais de scolarité et DPI



## Un environnement qui évolue

### Des contraintes de ressources humaines fortes

- Une expansion en cours du réseau AEFÉ et une concurrence mondiale sur les profils de professeurs
- Des professeurs qui souhaitent nous rejoindre mais rencontrent des difficultés pour obtenir leurs détachements

### Une offre d'écoles privées francophones en progression

- La Cambridge School qui va ouvrir à Jolie Ville – avec une section francophone
- Des maternelles francophones qui s'installent en centre ville et sur Pipera
- Ouverture de l'EFIB à Bucarest en septembre dernier

### Le Plan école piloté par l'Ambassade

- Afin de coordonner l'offre francophone en Roumanie



## Un plan stratégique pour servir nos ambitions

**4 axes  
transverses  
sur lesquels  
nous appuyer**

Des ressources humaines engagées et une communauté intégrée

Des finances solides

Des infrastructures adaptées et évolutives

Une communication au service de nos ambitions

**Et 3 axes  
stratégiques**

Maintenir l'excellence des résultats et l'équilibre des effectifs entre les cycles.

Développer notre offre :

Linguistique

Numérique

Offre extrascolaire et école lieu de vie plus ouvert

Créer un centre de formation initiale et continue des professionnels de l'enseignement en partenariat avec l'Institut Français.



## Des ressources humaines engagées et une communauté intégrée

Plus de 140 personnes travaillent au lycée pour assurer la scolarité de vos enfants  
115 sont Recrutés Locaux (sous contrat avec la Fondation)\*  
28 sont Résidents et Expatriés (sous contrat avec l'AEFE)

### PRIMAIRE

- 37 enseignants
  - 27 titulaires de classe (dont 70% diplômés de l'E. N. française)
  - 10 enseignants de langue
    - Anglais
    - Roumain
    - Français langue de scolarisation
- 21 encadrants
  - Asem (1 par classe de maternelle)
  - MDP (cantine, récréation, activités)
  - Bibliothèque

### SECONDAIRE

- 47 enseignants
  - 50% sont diplômés de l'Education Nationale française
  - 60% sont Français
- 12 encadrants
  - Vie Scolaire
  - Médiathèque
  - Orientation

### ADMINISTRATION

24 employés

- Direction
- Ressources Humaines
- Finance
- Cabinet Médical
- Scolarité, Après-classe, Transport
- IT, communication

\* équiv temps plein



## Des ressources humaines engagées et une communauté intégrée

### Nos atouts :

- Un fort taux de Résidents et de Titulaires de l'Education Nationale française
- Une diversité dans les parcours professionnels (souvent à l'étranger)
- Une implication conséquente de tous dans la vie du lycée et ses projets

### Nos défis

- L'attractivité et la rétention sur un marché compétitif en Roumanie et dans le monde
- La maintien du nombre de Résidents
- La formation
  - de notre personnel par le biais de l'AEFE
  - d'enseignants non titulaires afin d'accroître notre vivier

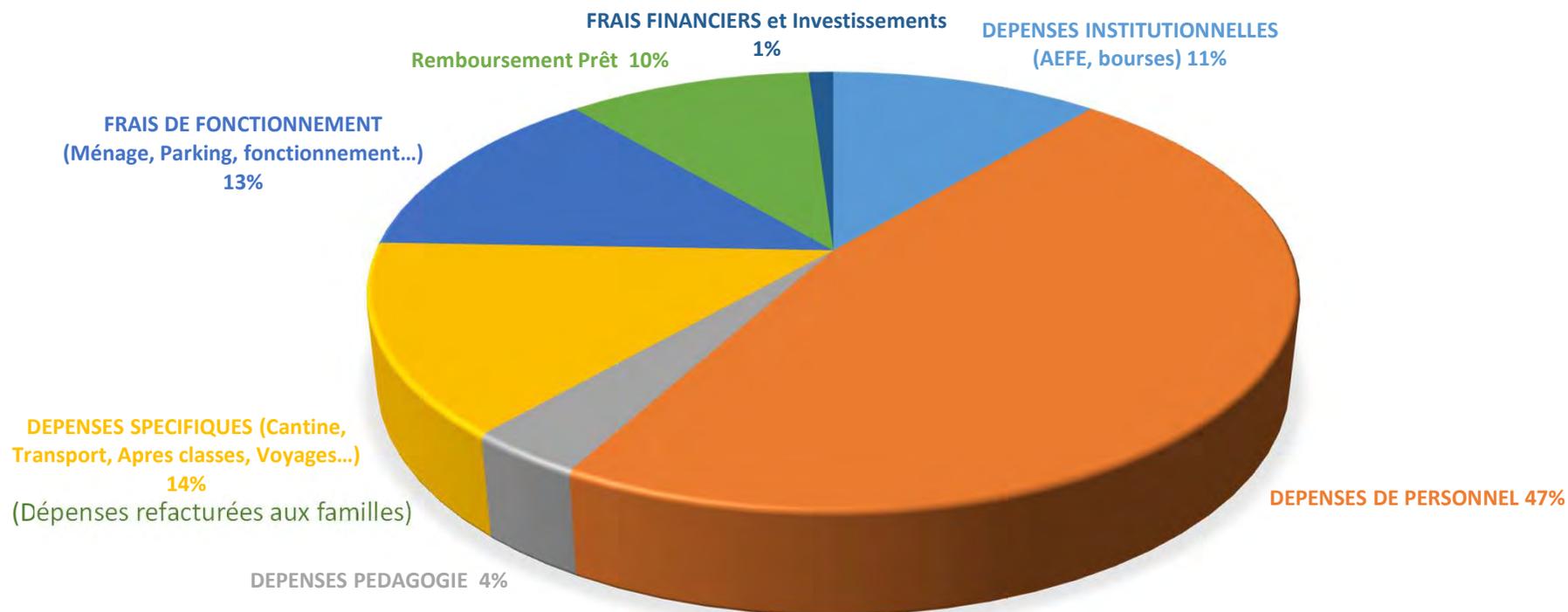
### Nos actions

- Extension de notre package d'arrivée à tout le personnel
- Procédure de recrutement améliorée
- Prise en charge totale ou partielle des frais de scolarité des enfants du personnel
- Un dialogue social soutenu
- Négociation de la convention collective

### Des premiers résultats

- 90% de Titulaires de l'E. N. française recrutés pour la rentrée 2020

### RÉPARTITION DES DÉPENSES ANNÉE CIVILE 2019



- La part des **dépenses Institutionnelles** (dont AEFE) en baisse suite à la réduction des charges AEFE
- La part de **l'emprunt qui baisse 14% à 10%** (et qui continuera à baisser en 2020 suite à une nouvelle négociation en fin d'année 2019)
- Les **dépenses de fonctionnement** qui concernent tout le monde (Energie, entretien, imprimantes, divers ...) et qui commencent à augmenter
- Les **frais de personnel** qui passent de 45% à 47% des dépenses
- Les **dépenses de pédagogie** (sorties, activités ...) qui restent stables par élève



## Des finances solides

### Nos atouts :

- Une gestion financière précise aboutissant à une situation saine
- Une situation économique stable ces dernières années (avant mars) qui a permis des revenus réguliers

### Nos défis

- Situation économique post-covid, encore inconnue
- Gestion de la masse salariale sous contrainte de concurrence
- Gestion de nos frais de fonctionnement (rénovations, réparations)
- Mise en place progressive d'investissements afin de maintenir la compétitivité du lycée

### Nos actions

- A court-terme : gel des dépenses non essentielles jusqu'à Noël mais aussi non-augmentation des frais de scolarité en septembre 2020
- Renégociation du prêt financier
- Au quotidien : gestion précise des impayés et de leur recouvrement

### Des premiers résultats

- 100K € d'économies pendant la fermeture, utilisées principalement pour un fonds d'aide au familles en difficulté et pour absorber la non-augmentation des frais de scolarité



## Des finances solides

Compte de Résultats 2019	Total réalisé
	(RON)
<b>RECETTES</b>	<b>39 514 945</b>
FRAIS DE SCOLARITE (FS) et DPI	31 720 944
BOURSES AEFÉ (BOURSES) R	1 014 698
CANTINE, NAVETTE, VOYAGES, APRES CLASSE, DIVERS, FORMATIONS, SUBVENTIONS	6 779 303
<b>DEPENSES INSTITUTIONNELLES</b>	<b>4 033 422</b>
BOURSES AEFÉ (BOURSES) D	1 014 698
AIDE DE LA FONDATION	369 855
REDEVANCE AEFÉ (6%)	2 151 388
EXAMENS, PROVISIONS, COTISATIONS	497 481
<b>DEPENSES DE PERSONNEL</b>	<b>16 981 272</b>
SALARIES AEFÉ (Résidents)	4 259 255
SALARIES RECRUTES LOCAUX	12 102 701
PRESTATAIRES EXTERIEURS C	619 316
<b>DEPENSES PEDAGOGIE</b>	<b>1 256 161</b>
FORMATION CONTINUE, DEPENSES PEDAGOGIE	1 256 161
<b>DEPENSES SPECIFIQUES</b>	<b>5 098 444</b>
DEPENSES CANTINE, NAVETTES, VOYAGES, APRES CLASSE, DIVERS	5 098 444
<b>FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>4 790 237</b>
FRAIS DE FONCTIONNEMENT	4 790 237
<b>Résultat d'exploitation avant amortissements</b>	<b>7 355 409</b>
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>2 532 784</b>
AMORTISSEMENTS	2 786 451
Reprise subventions équipements	- 253 667
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>4 822 625</b>
<b>FRAIS FINANCIERS</b>	<b>1 052 620</b>
PAIEMENT DES INTERETS D'EMPRUNT	774 738
FRAIS FINANCIERS	277 882
<b>Résultat financier</b>	<b>1 052 620</b>
<b>Résultat comptable</b>	<b>3 770 005</b>
REMBOURSEMENT DU CAPITAL EMPRUNTE POUR L'ANNEE	2 902 934
INVESTISSEMENTS	92 833
<b>Résultat après le remboursement du prêt et les investissements</b>	<b>774 238</b>



# Quitus du Compte Financier de l'année 2019 audité par RSM Romania

RSM Romania SRL

16 Frumoasă Street  
Bucharest 010987  
Romania

T +40 21 318 9150

F +40 21 318 9151

E office@rsmro.ro

[www.rsmglobal/romania](http://www.rsmglobal/romania)

## Raportul Auditorului Independent

Catre,  
Conducerea **FUNDATIA LYCEE FRANCAIS ANNA DE NOAILLES**

### Opinie de audit

Noi am auditat situatiile financiare individuale anexate ale entitatii **FUNDATIA LYCEE FRANCAIS ANNA DE NOAILLES** ("Entitatea") care cuprind: bilantul la data de 31 decembrie 2019, contul rezultatului exercitiului si situatia modificarilor capitalurilor proprii pentru anul incheiat la aceasta data, precum si o sinteza a politicilor contabile semnificative si alte note explicative. Situatiile financiare mentionate mai sus se refera la:

- Lei -  
31 decembrie 2019

Total capitaluri proprii	43.891.278
Rezultatul net al exercitiului	3.770.007

In opinia noastra, situatiile financiare individuale anexate ale Entitatii **FUNDATIA LYCEE FRANCAIS ANNA DE NOAILLES** la data de 31 decembrie 2019 sunt intocmite, sub toate aspectele semnificative, in conformitate cu Ordinul nr. 3103 / 2017, privind aprobarea reglementarilor contabile pentru persoanele juridice fara scop patrimonial si cu politicile contabile descrise in notele la situatiile financiare.

Prezentul raport al Auditorului a fost intocmit in vederea utilizarii lui de catre Entitate si Adunarea Generala. In limita legii, RSM Romania nu accepta si nu isi asuma nicio responsabilitate fata de un tert, altul decat Entitatea sau Adunarea Generala, in ceea ce priveste auditul, raportul de audit si opiniile pe care si le-a format.

### Maria Plesoiu, Audit Partner

RSM ROMANIA SRL  
Bucuresti, strada Frumoasa nr.16

Inregistrat la Camera Auditorilor Financiari din Romania si  
In registrul public electronic cu numarul de inregistrare FA 322

Maria Plesoiu  
Audit Partner

Inregistrat la Camera Auditorilor Financiari din Romania si  
In registrul public electronic cu numarul de inregistrare AF3594



10.06.2020



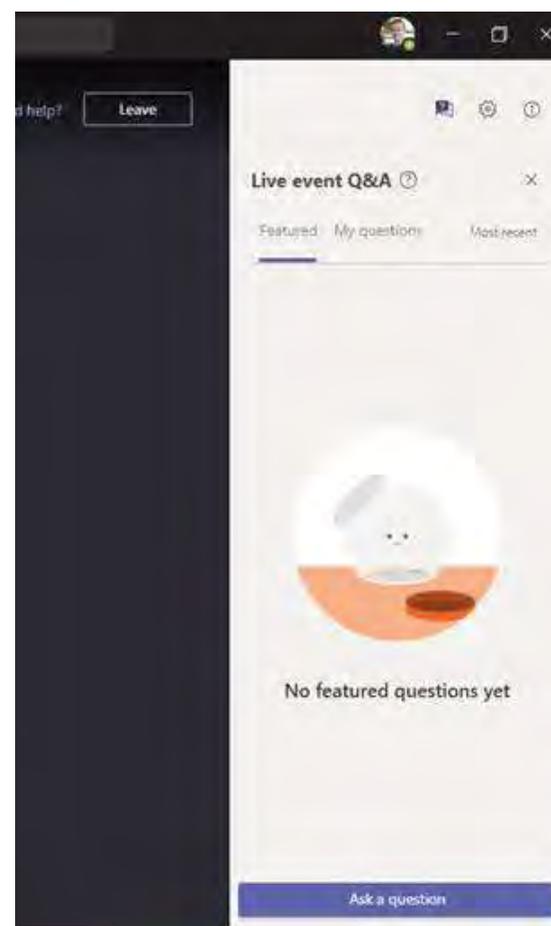
## Quitus du Compte Financier de l'année 2019 - vote

Merci de bien vouloir voter sur le panneau à droite de votre écran, en indiquant Pour ou Contre ou Blanc et en copiant le code numérique indiqué dans l'email reçu ce matin avec les informations de connexion.

Si vous avez fermé le panneau, vous pouvez l'ouvrir de nouveau en cliquant sur



(le vote est ouvert aux parents d'élèves seulement)





## Quitus du Compte Financier de l'année 2019 - Vote

Vote du Quitus Moral et Financier  
pour l'année civile 2019 :

présents : \_\_ adultes qui représentent \_\_ élèves

Vote POUR le quitus moral et financier : \_\_ %

Contre : \_\_ %

Blanc : \_\_ %



## Des infrastructures adaptées et évolutives

### Nos atouts :

- Une infrastructure récente datant de 2013

### Nos défis

- Une implantation loin du centre ville
- Un parking en location
- Des besoins de réparation qui débutent, 7 ans après la construction

### Nos actions

- Sécurisation du parking pour 10 ans
- Lancement d'une étude de rénovation du parking
- Lancement d'une étude d'extension du lycée
- Finalisation d'un projet de mur d'escalade (reporté pour le moment)
- Ouverture du lycée vers l'extérieur
- Mise en conformité covid-19

### Des premiers résultats

- Plans du parking finalisés, autorisations en cours (lancement des travaux conditionné à la situation à la rentrée)
- Ouverture du lycée aux parents le jeudi soir pour des séances de sport
- Ouverture de l'après-classe à la rentrée le samedi matin



## Bureau des Animations et parents bénévoles

Si vous souhaitez vous impliquer, prenez contact avec l'équipe : [bda@lyceefrancais.ro](mailto:bda@lyceefrancais.ro)

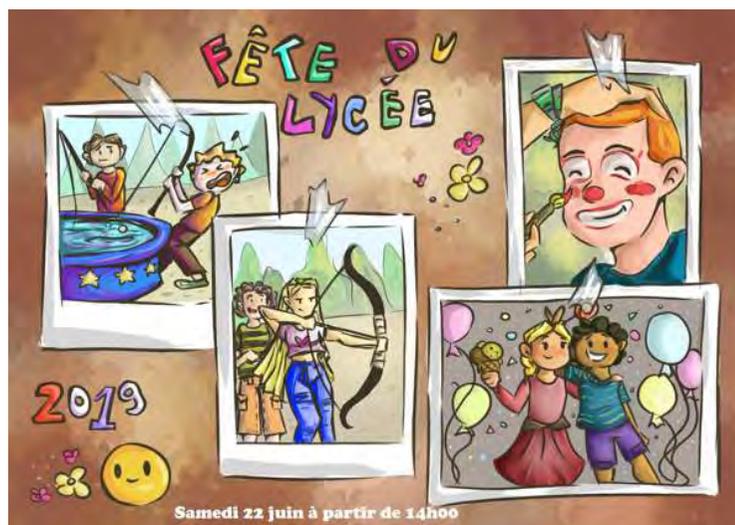


Livre de l'année

Conférences avec



Café des parents





## Une communication au service de nos ambitions

- Une année placée sous le signe du centenaire qui a généré projets, événements et visibilité pour le lycée



- Un premier événement au lycée en partenariat avec la CCIFER qui a attiré plus de 100 professionnels pour le lancement de notre offre de mécénat
- Deux journées portes ouvertes pour présenter notre établissement avec pour résultat des dizaines de nouvelles inscriptions pour la rentrée 2020/21

- Notre site internet en constante amélioration
- Un recrutement en cours de Responsable Marketing & Communication pour dynamiser notre stratégie





## Maintenir l'excellence des résultats et l'équilibre des effectifs entre les cycles

La fondation soutient les projets de déploiement du projet d'établissement par la mise en place de moyens complémentaires :

### **Investissement massif dans le matériel informatique : 180 K€ sur 2 ans**

- Des robots dès la maternelle
- 4 classes mobiles équipées de tablettes en primaire et secondaire
- Le renouvellement des ordinateurs « techniques » : Exao, techno...
- La mise en place d'ordinateurs au sein des classes en primaire
- Etude sur l'équipement des enseignants qui en ont besoin sous forme de prêt

### **Création de postes pour renforcer l'anglais et le français langue de scolarisation**

- Création d'un 3/4 poste anglais en primaire (en plus des 5 professeurs d'anglais actuellement) et d'un poste dans le secondaire. Création d'un poste de français langue de scolarisation

### **Plan de gestion des effectifs**

- Visant à restreindre les effectifs en maternelle afin de progressivement revenir à 3 classes par niveau



## Développer notre offre

### LANGUES

- Développement de l'offre en anglais : ouverture du dispositif English Plus de la 6<sup>e</sup> à la 3<sup>e</sup>, plus d'heures de DNL, Emile dès le CE1
- Avancement sur le projet d'ouvrir une section internationale américaine dès septembre 2021 en 6<sup>e</sup>, 5<sup>e</sup> et 2<sup>nd</sup>e, avec l'arrivée dès septembre 2020 d'une professeur américaine
- Plus d'heures de français langue de scolarisation pour les élèves en difficulté en français, de la PS à la 5<sup>e</sup>

### NUMERIQUE

- Pilotage d'un nouveau plan numérique visant à former élèves et enseignants
- Projet d'ouverture de la Spécialité « Numérique, sciences de l'informatique » au lycée
- Mettre en place les outils nécessaires au Parcours Numérique

### APRES-CLASSE

- Développer les activités extra scolaires pour tous les âges : nouvelles activités proposées en sept 2019. Ouverture de l'après-classe le samedi matin à la rentrée
- Développer les camps de vacances pour nos élèves et les externes
- Ouvrir notre campus à la communauté



## Développer notre offre

### ECOLE INCLUSIVE

Un effort conséquent a été mené afin de développer un pôle d'inclusion suite au recrutement d'une orthophoniste en mars.

#### Premiers résultats

- Mise à disposition de l'expertise orthophonique pour les élèves à besoins spécifiques du secondaire
- Création du Padlet "Ecole inclusive"
- Participation de l'orthophoniste aux réunions-clés
- Rédaction du projet d'établissement école inclusive
- Création de supports d'information infographiques

#### Travaux en cours

- Expérimentation d'outils inclusifs lors des ateliers numériques
- Support de l'orthophoniste lors de l'élaboration des PAP/ PPS et lors de la réalisation de ces projets avec les enseignants, l'élève et les parents
- Points d'information pour les parents, les enseignants et les élèves
- Proposition de mettre en place un programme avec les parents/élèves demandeurs: une semaine / une suggestion autour du langage et des apprentissages

#### A terme

- Pose de diagnostics orthophoniques
- Suivis orthophoniques
- Développement des ressources pour un meilleur épanouissement des élèves à besoins spécifiques



## Créer un centre de formation initiale et continue des professionnels de l'enseignement en partenariat avec l'Institut Français



- Ouvrir le campus à la formation professionnelle en partenariat avec l'IFB



Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

- Rayonner au niveau de la Roumanie et de la zone AEFÉ
- Définir et promouvoir une offre de formation professionnelle aux métiers de l'enseignement



## Fin de l'année et rentrée 2020/21

- **Bilan de la période de continuité pédagogique**
- **Fin de l'année : « au revoir », Bac**
- **Rentrée 2020 : perspectives et préparation**



## Questions des parents

Vous pouvez poser vos questions à l'écrit en français, roumain ou anglais sur le panneau à droite de votre écran.

Si vous l'avez fermé, vous pouvez l'ouvrir de nouveau en cliquant sur

