



# Fundatia Lycée Français Anna de Noailles Bucarest



Adunarea Generala de Inchidere

Miercuri 22 iunie 2022

18h00



## Membrii Consiliului de Gestiune a Fundatiei:

Presedinte : Miruna SENCIU  
Vice-Presedinte : Christian MUSCELEANU  
Tresorier : Nicolas NAOURI  
Tresorier-Adjunct : Laurence BLONDIAUX  
Secretar : Serge RAMEAU  
Secretar-Adjunct : Bogdan GROSU  
Reprezentant al comunitatii de afaceri: François BLOCH

Julien MUNCH  
Raluca PÂRVU  
Cristina TOGAN  
Jean-Marie BOU KARAM  
Sophie DUJARDIN  
Annemarie VASILACHE



- Cea mai mare și mai veche școală internațională din București cu 1100 de elevi
- Tradiție în excelență, recunoscută de către universitățile internaționale
- Un climat liniștit și adecvat studiului
- Personal și structură pedagogică stabile
- Personal angajat cu competențe ridicate
- 23 naționalități de elevi (din care 45% francezi, 50% români)
- Infrastructuri moderne
- Soliditate financiară și costuri de studiere foarte competitive
- Proiect cheie al liceului: « Dezvoltare durabilă » cunoscut și partajat
- Management parental gestionat de un grup de voluntari ales

**Liceul  
Anna de  
Noailles  
în  
cateva  
cuvinte**



# Modul de functionare: un liceu coordonat prin management parental

## 3 Actori legati prin conventie :

- Parinti ai elevilor din cadrul APEG prin intermediul unei fundatii romanesti
- Ambasada impreuna cu COCAC
- AEFE si Provizorul

**Conventie reinnoita pentru 5 ani in martie 2020**

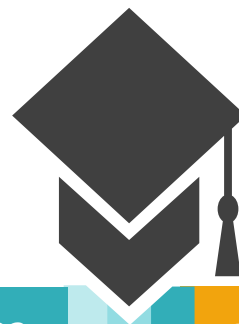
## AEFE :

- **Omologheaza stabilimentul scolar** și garantează că educația oferită este conformă cu programele școlare franceze
- **Pune la dispoziție personal** (profesori și echipa de management) și stabilește un **plan de formare**
- Poate debloca **subventii** pentru proiecte specifice (imobiliare, securitate etc.)

## Fondatia :

- Este responsabila conform legislatiei romane
- Plateste catre AEFE: 6% din taxele școlare colectate
- Sprijină investiții (împrumut de 15 milioane EUR) și functionarea cotidiana
- Stabilește taxele de școlarizare și stabilește bugetul de funcționare
- 100% din venituri provin din taxele de școlarizare și DPI

# Reusitele noastre in acest an



COVID -19: Gestionare fara inchiderea stabilimentului scolar

Aplicarea unui sistem hibrid – echipamente adaptate

Finante: gestionarea bugetului cu majorare minimă a taxelor școlare

Dezvoltarea polului comunicare - recrutarea unui responsabil de comunicare

Implementarea unui nou furnizor de servicii pentru cantină

Oferta pedagogica imbogatita: SI + optiuni

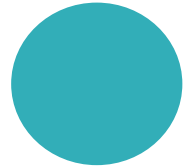
Incluziune : Dezvoltarea unui centru dedicat cu echipe educaționale și dispozitive adaptate (logoped, psiholog, FLE)

Resurse Umane: Cresterea numarului de titulari

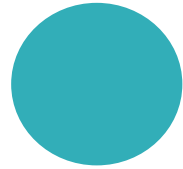
Reluarea și dezvoltarea orelor de Après classe

Actiuni in favoarea elevilor ucrainieni

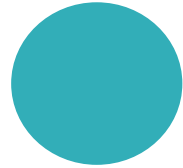
# Dificultatile noastre in acest an



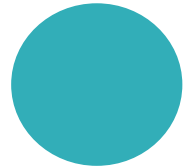
Covid-19 :  
Clase inchise punctual pana in februarie;  
leșiri și excursii școlare anulate la începutul anului



Recrutare:  
Dificultăți datorate constrângerilor geopolitice



Constrangeri de spatiu



Francofonie :  
Integrarea elevilor cu niveluri eterogene de limba franceză

# Axele Direcției Strategice



Fundația a revizuit planul strategic și a confirmat **5 Direcții Strategice**

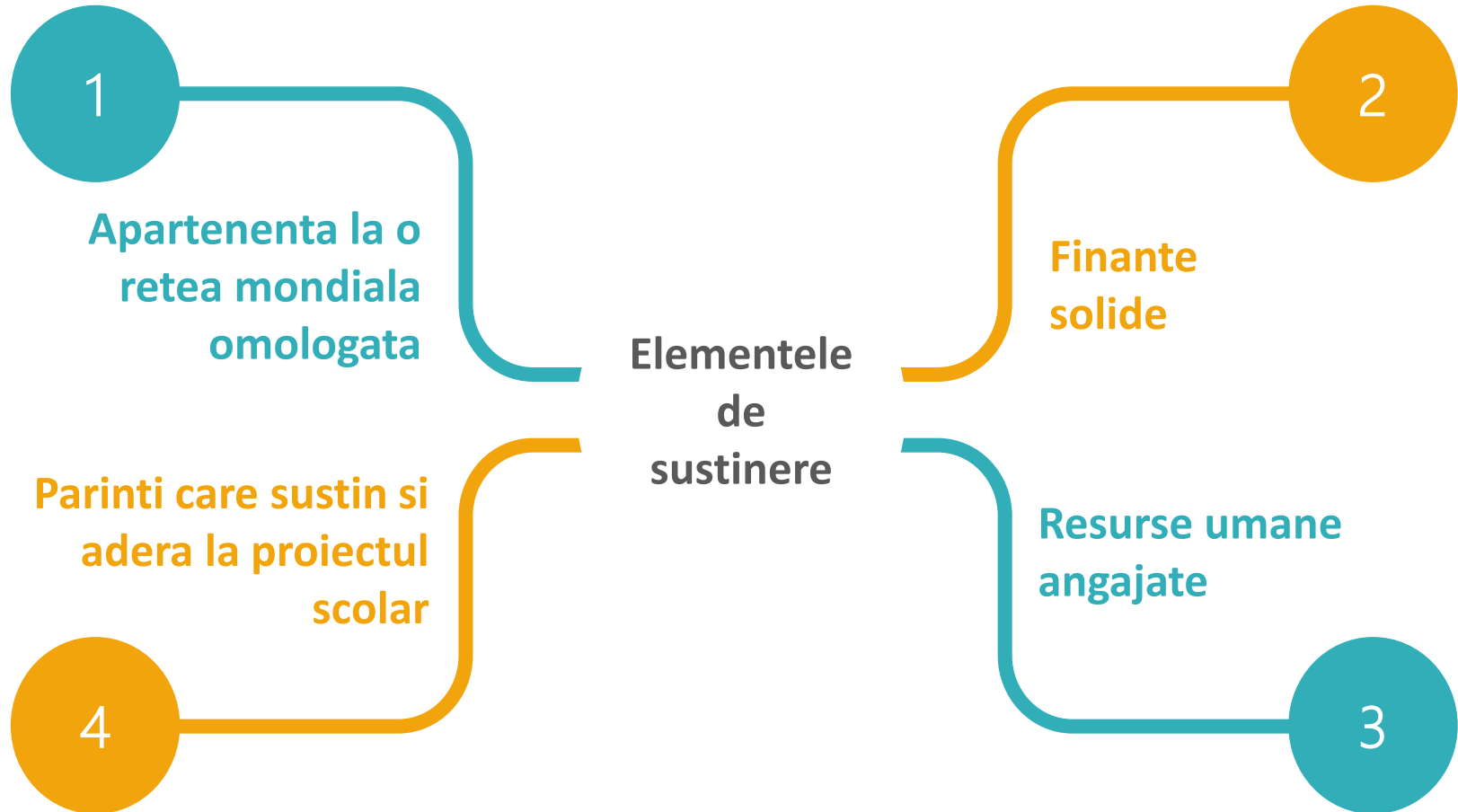
și **4 elemente de susținere**

# Axele Directiei Strategice





# Elementele de sustinere pe care ne bazam





**Fundația sprijină acțiunile de desfășurare a proiectului de stabiliment școlar prin punerea la dispoziție a unor mijloace suplimentare.**

**Echipe digitale pentru a facilita școlarizarea în sistem hibrid (Covid) :** înnoirea calculatoarelor și a echipamentelor de la clasă. În curând: înlocuirea video - proiectoarelor

**Crearea de posturi pentru consolidarea limbii franceze ca limbă de școlarizare și a altor limbi străine**

- Sustinere în ciclul primar (profesor titular) care a susținut 50 de elevi pe tot parcursul anului
- Crearea unei echipe Section Internationale
- Un al doilea post de română la maternelle pentru a diferenția învățarea din luna septembrie

**Comisia de admitere vizează:**

- Monitorizarea admiterii la maternelle pentru a reveni treptat la 3 clase / nivel
- Creșterea ponderii elevilor vorbitori de limbă franceză
- Menținerea dimensiunii controlate a claselor
- Validarea proiectului de familie legat de Franța + testare elevi la admitere

Clasa	Ef medii	Clasa	Ef medii
<b>PS/MS*</b>	18	<b>CM1/2/6è</b>	25
<b>GS*</b>	20	<b>5e</b>	21
<b>CP/CE1</b>	18	<b>4é</b>	24
<b>CE2</b>	21	<b>3è-Tale</b>	21

2 adultes/classe : enseignants + ASEM



### Lingvistic

Section Internationale Américaine pentru 6<sup>e</sup> – 3<sup>e</sup> și prelungire pentru 3<sup>e</sup> și 2<sup>nd</sup>

DNL: SES; SVT; Maths

EMILE în ciclul primar încă de la nivelul CP anul viitor

Certificari

### Numeric

Certificari PIX

Clase mobile

### Sportiv

Programele a ști să înoti / a ști să mergi pe bicicletă / APQUO

APQUO la ciclul secundar

Extra-scolarul

Proiecte fereratoare (Sport pour tous, cros)

**Oferta evolutiva**

**Oferta atractiva**

**Pentru o scoala inclusiva**

**Pentru a alege studii superioare**

### Opțiuni facultative (în cadrul timpului școlar)

Teatru la Liceu și Collège

Dreptul și provocările majore ale lumii contemporane

Matematica la 1er

Șah și matematică la Collège

Sport și natură la Collège

### Activități extra-scolare

Après classe

Tabere de vacanță

Identificarea nevoilor elevilor

Aducerea de răspunsuri ca echipă

Polul de incluziune primar: 42 de elevi

Construirea unei direcții ambițioase

Săptămâna de orientare

Doi profesori principali / clasă la Terminal

Proiectul Un jour une entreprise pentru 2<sup>nd</sup>

Stagiu de companie



## Atuurile noastre:

O infrastructura moderna, datand din 2013

## Provocarile noastre:

Locație departe de centrul orașului  
Parcare cu chirie pentru următorii 10 ani  
Nevoi de reparații care încep, 9 ani de la construcție  
O constrângere de spațiu cu 4 clase pe nivel în școala secundară

## Actiunile noastre:

Reabilitarea parcării (și în această vară)  
Acoperirea terenului de sport permitând folosirea acestuia toată iarna  
Construirea unui zid de catarare (autorizații în fază finală)  
Deschiderea après-classe sâmbătă dimineața de la începutul anului școlar  
Redeschiderea școlii către părinți seara pentru sesiuni sportive și conferințe



# Inscrierea Liceului într-o politică de dezvoltare durabilă

Liceul francez Anna de Noailles este dedicat educației pentru dezvoltare durabilă

Unitatea noastră a obținut recunoașterea  
Etablissement en Démarche de  
Développement Durable – E3D.

Angajarea pentru a  
oferi o educație de  
calitate



Promovarea  
competențelor civice



Organizarea  
activităților economice  
în mod durabil



Asigurarea gestionării  
raționale a resurselor și  
ecosistemelor



Instaurarea unei  
societăți respectuoase  
și solidare



Promovarea  
bien-être





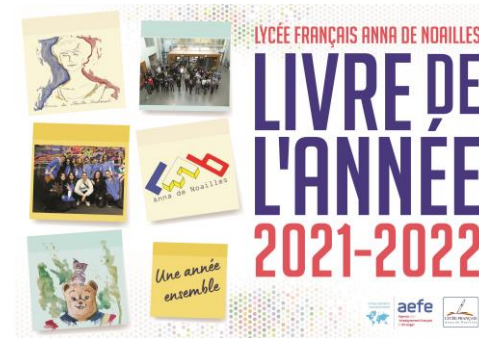
Consultații cu părinții noi în cadrul liceului pentru a cunoaște impresiile și sugestiile după primele luni ale copilului lor în școală



Organizarea de evenimente conviviale: Fête du lycée, conferințe cu părinți; Deschiderea facilităților sportive ale școlii pentru părinți o seară pe săptămână



Continuitatea Livre de l'Année: o tradiție care face posibilă retrăirea momentelor marcante ale anului



Relansarea Asociației Foștilor Elevi  
ai Liceului Francez din București



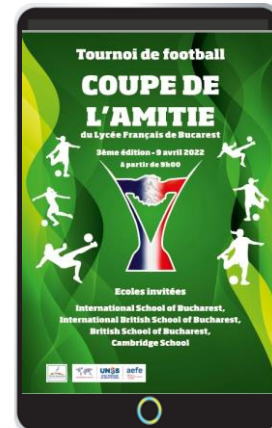
# Dezvoltarea cooperării educaționale cu instituții din alte sisteme școlare



Sophia la  
*Consiliul  
Consultativ  
pentru  
Tineret*

Proiectul *Capsules Scientifiques* a reunit studenți de la Facultatea de Jurnalism și elevi de la Școala Centrală și de la Liceul Francez din București.

La Turneul de fotbal  
*COUPE DE  
L'AMITIE 2022*  
au participat liceeni de la patru școli internaționale din București



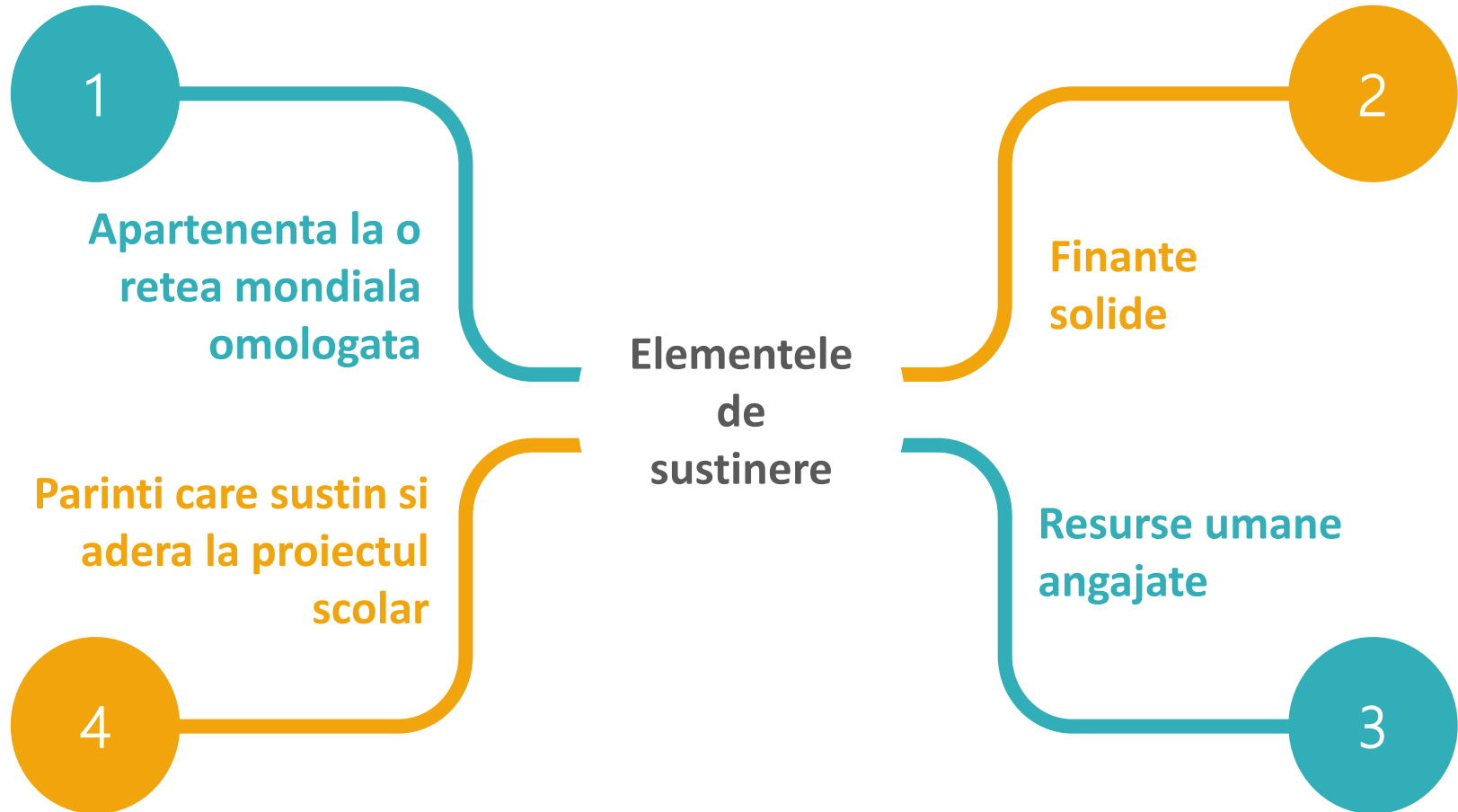
Primul Turneu de  
*sah al scolilor  
internationale*



*Meci amical de volei* cu Cambridge School



# Elementele de sustinere pe care ne bazam





# AEFE : O retea unica in lume

495 unitati scolare

342 000 elevi

in 137 tari

Unități scolare validate de Educația Națională Franceză, care garantează pregătirea diplomelor recunoscute -brevet și bacalaureat.

Calitatea și omogenitatea învățământului oferit în aceste unități precum și valorile atașate acestora constituie specificul acestei rețele, unice în lume prin amploarea sa.

## Misiunea AEFE :

- Asigurarea continuității sistemului de învățământ public francez pentru copiii familiilor franceze care locuiesc în străinătate
- Participarea la cooperarea educațională cu școlile din țara gazdă
- Contribuția, prin educația elevilor străini, la răspândirea limbii și culturii franceze

1.  
Apartenența  
la  
o retea  
mondială

# Conturi anuale 2021

Bilanțul pentru anul fiscal 2021 a fost transmis la ANAF la 19 aprilie 2022. În prealabil, conturile noastre au fost revizuite de Expertul Contabil (societatea CLAR – doamna Jacqueline LAYE) și au fost auditate de RSM România.

Chiffres / Indicateurs	RON
Chiffre d'affaires	36 289 093
Total REVENUES	38 764 322
Total CHARGES	37 262 007
<b>RESULTAT COMPTABLE</b>	<b>1 502 315</b>
Dettes à long terme (emprunt)	24 267 000
Emprunt s/2021	4 095 632
Investissements	844 070
Actifs - Dettes	78 999 822
<b>Situation après remboursement prêt</b>	<b>-2 593 317</b>

## 2. Finante solide

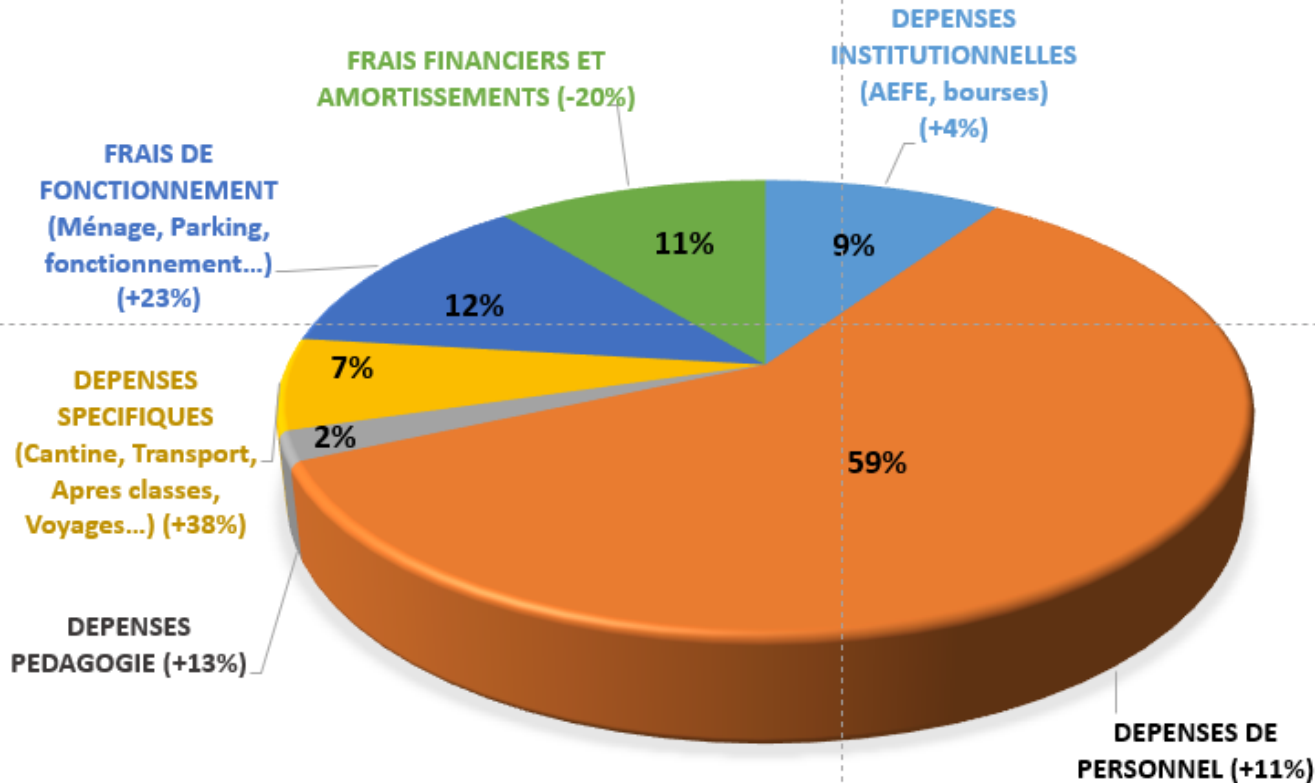
# Declaratie detaliată a rezultatului anului calendaristic 2021

	Total réalisé Année Civile 2020 (RON)	Total réalisé Année Civile 2021 (RON)	% Variation
<b><u>RECETTES</u></b>	<b>37,674,079</b>	<b>38,764,322</b>	<b>3%</b>
FRAIS DE SCOLARITE (FS) et DPI	32,966,660	33,692,542	
BOURSES AEFE (BOURSES) R	946,164	1,040,080	
CANTINE, NAVETTE, VOYAGES, APRES CLASSE, DIVERS, FORMATIONS, SUBVENTIONS	2,849,664	3,029,658	
Reprise subventions équipements	263,294	292,809	
Revenus financiers	648,297	709,233	
<b><u>DEPENSES INSTITUTIONNELLES</u></b>	<b>3,385,118</b>	<b>3,522,880</b>	<b>4%</b>
BOURSES AEFE (BOURSES) D	946,164	1,040,080	
AIDES DE LA FONDATION	349,885	194,785	
REDEVANCE AEFE (6%)	1,797,408	1,874,598	
EXAMENS, PROVISIONS, COTISATIONS	291,662	413,417	
<b><u>DEPENSES DE PERSONNEL</u></b>	<b>19,745,691</b>	<b>21,911,884</b>	<b>11%</b>
SALARIES AEFE (Résidents)	4,379,429	4,500,670	
SALARIES RECRUTES LOCAUX	15,118,278	16,876,465	
PRESTATAIRES EXTERIEURS	247,984	534,749	
<b><u>DEPENSES PEDAGOGIE</u></b>	<b>697,168</b>	<b>784,574</b>	<b>13%</b>
FORMATION CONTINUE, DEPENSES PEDAGOGIE	697,168	784,574	
<b><u>DEPENSES SPECIFIQUES</u></b>	<b>1,773,227</b>	<b>2,446,003</b>	<b>38%</b>
DEPENSES CANTINE, NAVETTE, VOYAGES, APRES CLASSE, DIVERS	1,773,227	2,446,003	
<b><u>FRAIS DE FONCTIONNEMENT</u></b>	<b>3,727,469</b>	<b>4,572,570</b>	<b>23%</b>
FRAIS DE FONCTIONNEMENT	3,727,469	4,572,570	
<b>Résultat d'exploitation avant amortissements</b>	<b>8,345,406</b>	<b>5,526,411</b>	<b>-34%</b>
<b><u>AMORTISSEMENTS</u></b>	<b>2,780,512</b>	<b>2,941,779</b>	<b>6%</b>
AMORTISSEMENTS	2,780,512	2,941,779	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>5,564,894</b>	<b>2,584,632</b>	<b>-54%</b>
<b><u>Frais financières</u></b>	<b>1,466,154</b>	<b>1,082,317</b>	<b>-26%</b>
PAIEMENT DES INTERETS D'EMPRUNT	391,473	349,755	
AUTRES FRAIS FINANCIERS	1,074,681	732,562	
<b>Résultat comptable</b>	<b>4,098,740</b>	<b>1,502,315</b>	<b>-63%</b>
<b>Situation après remboursement prêt</b>	<b>120,607</b>	<b>-2,593,317</b>	

2.  
Finante  
solide

# Repartizarea cheltuielilor in anul calendaristic 2021

Remboursament Prêt (Capital) – <b>stable</b>	4 095 632 ron
Investissements <b>+29%</b>	844 070 ron



2.  
Finante  
solide

## Investitii realizate in 2021:

amenajare parcare 316 K ron; camere de securitate 62K ron; achiziționarea de calculatoare profesori 301K ron; sistem audio 75K ron; licente IT 17K ron; echipamente IT diverse 41K ron; 24K ron armături de cameră; diverse materiale didactice 8 K ron

## Atuurile noastre:

---

- Gestiune financiară precisă generată de o situație financiară controlată în pofida contextului de criză
- O situație economică stabilă în ultimii ani pre-Covid care a permis venituri regulate
- O acțiune recurentă cu comunitatea de părinți privind regularitatea plăților care dă roade (scăderea facturilor neachitate)

## Provocarile noastre:

---

- Un buget de cheltuieli în continuă creștere (inflație) față de o creștere moderată a taxelor de școlarizare în acest an
- Luarea în considerare a cheltuielilor specifice Covid (organizarea testelor, înlocuirea cadrelor didactice bolnave sau cazuri de contact etc.)
- Masa salarială sub constrângere competitivă
- Costuri de exploatare (renovări, reparații).
- Implementarea treptată a investițiilor pentru menținerea competitivității școlii (acoperirea stadionului)

# 2. Finante solide

# Raport al auditorului RSM Romania

## Opinie de audit

Noi am auditat situatiile financiare individuale anexate ale entitatii **FUNDATIA LYCEE FRANCAIS ANNA DE NOAILLES** ("Entitatea") care cuprind: bilantul la data de 31 decembrie 2021, contul rezultatului exercitiului si situatia modificarilor capitalurilor proprii pentru anul incheiat la aceasta data, precum si o sinteza a politicilor contabile semnificative si alte note explicative. Situatiile financiare mentionate mai sus se refera la:

- Lei -  
31 decembrie 2021

Total capitaluri proprii	49,492,331
Rezultatul net al exercitiului	1,502,315

In opinia noastra, situatiile financiare individuale anexate ale Entitatii **FUNDATIA LYCEE FRANCAIS ANNA DE NOAILLES** la data de 31 decembrie 2021 sunt intocmite, sub toate aspectele semnificative, in conformitate cu Ordinul nr. 3103 / 2017, privind aprobarea reglementarilor contabile pentru persoanele juridice fara scop patrimonial si cu politicile contabile descrise in notele la situatiile financiare.

Prezentul raport al Auditorului a fost intocmit in vederea utilizarii lui de catre Entitate si Adunarea Generala. In limita legii, RSM Romania nu accepta si nu isi asuma nicio responsabilitate fata de un tert, altul decat Entitatea sau Adunarea Generala, in ceea ce priveste auditul, raportul de audit si opiniile pe care si le-a format.

## Maria Plesoiu, Audit Partner

RSM ROMANIA SRL  
Bucuresti, strada Frumoasa nr.16  
Inregistrat la Camera Auditorilor Financiari din Romania si  
In registrul public electronic cu numarul de inregistrare FA 322

Maria Plesoiu  
Audit Partner  
Inregistrat la Camera Auditorilor Financiari din Romania si  
In registrul public electronic cu numarul de inregistrare AF3594



11.04.2022

2.  
Finante  
solide

## Vot pentru Descarcarea de gestiune financiara si etica pentru anul calendarisic 2021 :

prezenti : \_\_ adulti care reprezinta \_\_ elevi

Vot PENTRU descarcare financiara si etica: \_\_ %

Contra : \_\_ %

Se abtin : \_\_ %

2.  
Finante  
solide

(votul este deschis doar parintilor)

151 de persoane lucreaza la scoala pentru a asigura educatia copiilor dvs

- 120 sunt recrutati la nivel local (contract cu Fundatia)\*
- 31 sunt rezidenti si expatriati (contract cu AEFÉ)

## PRIMARA

- 39 cadre didactice

- 27 titulari de clase -

- 89% nativi in franceza

- 74% absolventi de E. N. franceza

- 12 profesori de limbi engleza / romana / franceza limba de scolarizare

- 22 incadranti

- ASEM (1 / clasa de maternelle)
  - MDP (cantina, recreatie, activitati)
  - Biblioteca

## SECUNDARA

- 54 cadre didactice

- 54% sunt absolventi de Educatie Nationala franceza (si 70% in HG/FR/ Stiinte/Maths / SES / Philo)
  - 65% nativi in limba franceza

- 12 incadranti

- Viata Scolara
  - Médiathèque
  - Orientare

## ADMINISTRATIE

- 24 angajati

- Directiunea
- Resurse Umane
- Financiar
- Cabinet Medical
- Scolarizare, Aprés-classe, Transport
- IT, Comunicare

## 3.

# Resurse umane angajate



## Atuurile noastre:

- O rata ridicata a Rezidenților și Titularilor de educație nationala franceza
- Diversitate in cursurile profesionale (adesea in strainatate)
- O institutie de invatamant renumita in regiune pentru facilitățile sale

## Provocarile noastre :

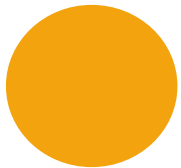
- Atractivitate pe piata competitiva din Romania si din intreaga lume
- Recrutarea mai dificila anul acesta dat fiind contextul geo-politic
- Retenția a scăzut ușor: 9 plecari neasteptate ale profesorilor in iunie 2022, față de 7 in iunie 2021 (13 plecari in iunie 2020)
- Formarea
  - personalului nostru prin intermediul AEFÉ
  - profesorilor non titulari pentru a creste zona de rezerva

## Actiunile noastre:

- Crestere salariala consecventa pentru cadrele didactice si personalul de supraveghere
- Proces imbunatatit de recrutare si integrare

# 3. Resurse umane angajate

## Comunitate de 1400 parinti



Prezenta parintilor in mai multe instante: consiliul scolar, consiliul institutiei de invatamant, consiliul de viața școlară, consiliul de disciplina, comisia de sanatate și siguranța a comunitatii școlare, consiliul clasei.

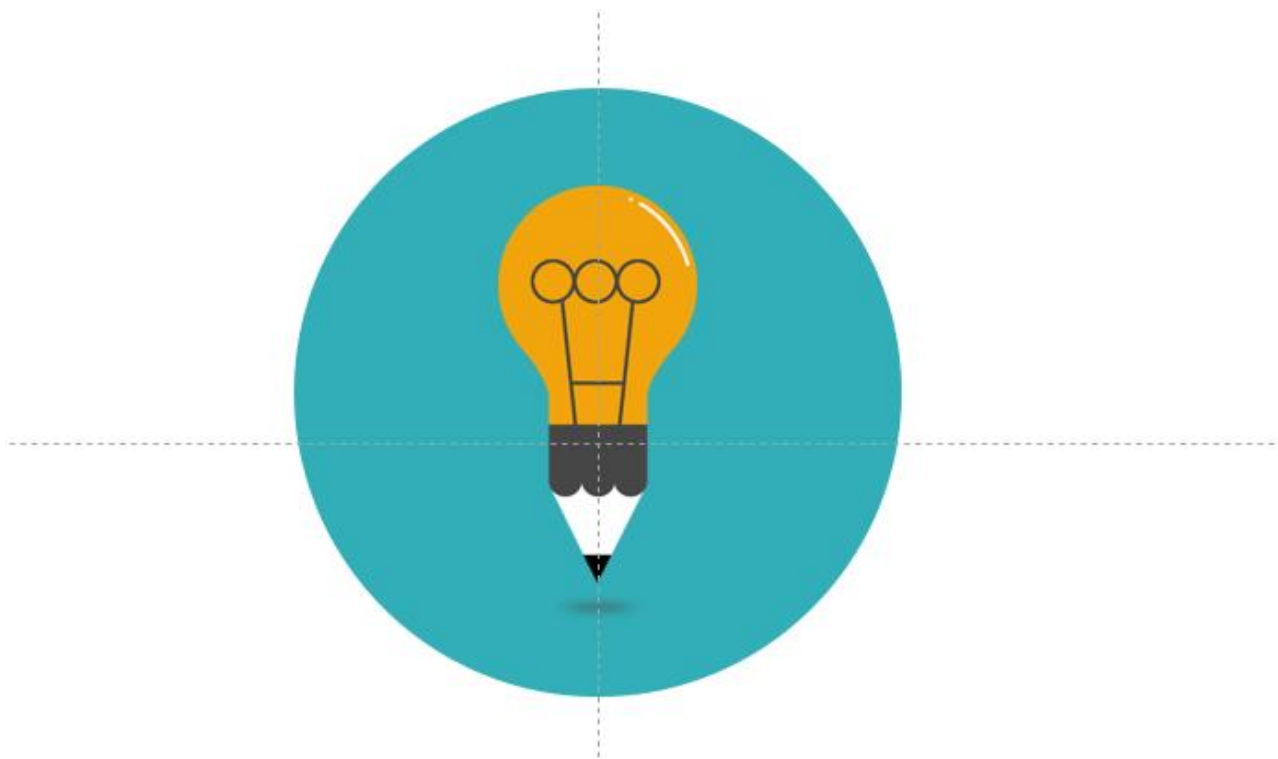


Implicarea parintilor in organizarea de evenimente (petrecere de liceu), proiecte școlare (iesiri) etc.

Fundatia va sta la dispoziție pentru a pune in practica contributiile dvs in beneficiul școlii: impartasirea experientei profesionale, sprijin in proiecte școlare etc.

4.

**Parinti  
care sustin  
și adera la  
proiectul  
școlar**



**Intrebari din partea parintilor**