



ÉTABLISSEMENT  
CONVENTIONNÉ



**aefe**

Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

Fondation du Lycée Français Anna de Noailles Bucarest

# Assemblée Générale d'ouverture

---

## Bienvenue !

Mercredi 2 octobre 2024





# Sommaire

01

Bilans de l'année  
scolaire 2023-24

02

Perspectives pédagogiques  
de l'année scolaire 2024-25

03

Direction et contrôle de  
la Fondation

04

Les perspectives  
stratégiques, financières et  
fonctionnelles

05

Les élections pour les  
postes à pourvoir

06

Questions



01

# Bilans de l'année scolaire 2023-24



# 1.1 D'excellents résultats scolaires



## Baccalauréat - Session 2024

100 % des élèves admis !

22% de mentions Assez bien  
3% de mentions Très bien avec  
Félicitations du jury  
39% de mentions Très bien

## Diplôme National du Brevet 2024

Série générale et section internationale

100 % des élèves admis

70% de mentions Très bien  
26% de mentions Bien  
3% de mentions Assez bien

Une belle récompense pour tout le travail accompli !

# La poursuites d'études



## Ecoles prestigieuses

- Boconi
- EPFL
- Classe préparatoire
- ESSEC
- EM Lyon



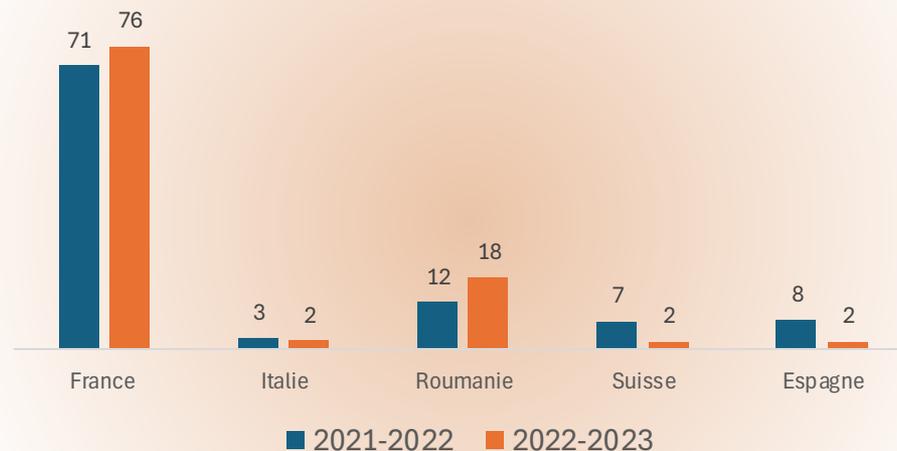
## Profil des écoles

- Commerce
- École d'ingénieur
- Sciences économiques
- Communication
- Polytechnique
- Science de la vie
- Ecole hôtelière
- Médecine



Une orientation réussie et variée dans des établissements de renom

### Poursuite des études



## 1.2 Bilan pédagogique par rapport au projet d'établissement



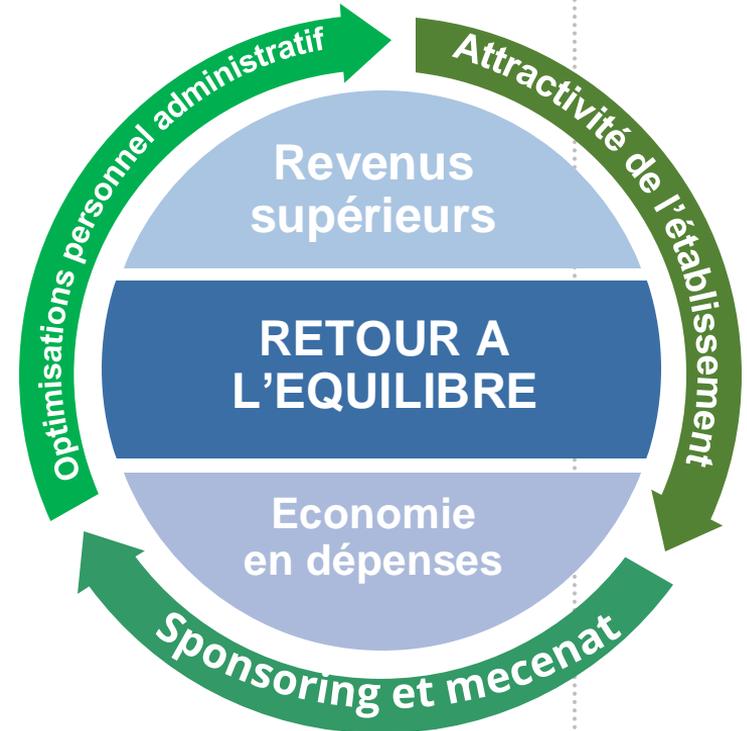
## 1.3 Bilan financier

Année Scolaire 2023/24

Libellés	Réalisé 2022/2023	Budget 2023/2024	Réalisé 2023/2024	Ecart Réalisé / Budget YTD
Nombre d'élèves	1022	1018	1029	1%
RECETTES	41 581 359	48 198 170	48 958 030	2%
DEPENSES	40 339 634	45 341 217	42 902 539	-5%
EBITDA	1 241 725	2 856 953	6 055 491	
RESULTAT comptable	-1 032 414	1 025 822	4 738 612	
INVESTISSEMENTS	474 530	1 614 261	1 621 754	
CASH FLOW	-2 532 342	-2 219 233	1 352 024	

**Une gestion financière rigoureuse afin d'atteindre nos objectifs en tant que Fondation :**

- réaliser des investissements immobiliers
- attirer et garder le personnel de qualité
- soutenir des projets scolaires



# 1.4 Bilan des réparations et investissements

**Réparation de l'hydro-isolation du gymnase**

Réparation entrée secondaire du gymnase – escalier métallique

**Réparations dans le parking**

**Marquage des points de rassemblement en cas d'évacuation**

**Réparation sur la passerelle du rez-de-chaussée de l'école primaire**

Peinture de la balustrade (44 ml)

**Changement du mobilier : nouvelles chaises pour 2 classes**  
**Sol refait en PVC dans 2 classes**

**Coût total (depenses et investissements) : ~80.000 euro**





# Le système de contrôle des accès

## Sécurisation des Locaux du Lycée : Renforcement de la Sécurité

### Sécurité extérieure - Accès DN1

- accès piétons : installation d'1 tourniquet piéton + 1 porte PMR
- accès voitures : installation bollard + 1 vidéophone



### Sécurité extérieure - Accès parking Padina

- au bout de l'allée (côté lycée) installation de 4 tourniquets + 1 porte PMR + 1 vidéophone
- Les portes d'accès du côté du stade et de la maternelle seront connectées au système



**Total investissement:  
108.000 euro dont 90%  
subvention AEFÉ**

### Sécurité intérieure

Tous les systèmes à l'intérieur seront connectés au système (ascenseur, tourniquets pour accès au collège-lycée, accès à l'école primaire)





02

# Perspectives pédagogiques de l'année scolaire 2024-2025



# Le Lycée Français Anna de Noailles en chiffres



**aefe**  
Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger



- **157** salariés dont **101** enseignants
  - **52** classes avec **1045** élèves
- 62%** roumains  
**32%** français  
**7%** tiers
- **724** familles

Niveau	Effectif	nb classes	Nb élèves / classe
TPS	7		
PS	34	5	18
MS	51		
GS	56	3	18
CP	71	4	17
CE1	73	4	18
CE2	68	4	17
CM1	74	4	18
CM2	77	4	19
6ème	88	4	22
5ème	73	3	24
4ème	72	3	24
3ème	75	4	18
2nde	81	4	20
1ère	71	3	23
Terminale	74	3	24
<b>TOTAL</b>	<b>1045</b>	<b>52</b>	<b>19</b>

# Plan stratégique de développement – les objectifs stratégiques



Développer  
toutes les  
formes  
d'excellence

01



Placer la  
langue et la  
culture  
française au  
cœur de  
l'établissement

02



Offrir une  
expérience et  
des  
perspectives  
internationales  
à nos élèves

03



Rassembler les  
cultures de la  
communauté  
autour des  
valeurs d'équité,  
de tolérance, de  
laïcité, de  
solidarité

04

# Les axes de travail de l'année 2024 -2025

**Développer toutes les formes d'excellence**

**Langue et culture française**

**Expérience et perspectives internationales**

**Equité, tolérance, solidarité**



Pôle inclusion	PEAC	Événements du réseau	Parcours citoyen	Démarche globale (actes de gestion)
Carte des formations	École ouverte – après classe - IRF	Parcours avenir	Communication externe et avec la communauté	Copil E3D associant le conseil directeur de la fondation
	Choc des savoirs	Carte des langues	Événement pour souder la communauté	

## Plan stratégique de développement



03

# Direction et contrôle de la Fondation





# Notre fonctionnement : un lycée conventionné à gestion parentale



**aefe**  
Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

**aefe**  
Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

## La Fondation Lycée français Anna de Noailles



**AMBASSADE  
DE FRANCE  
EN ROUMANIE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Je veux m'impliquer dans la gestion financière et matérielle de l'établissement = je participe aux élections pour être membre du Conseil Directeur de la Fondation

Je veux m'impliquer dans l'organisation de la vie pédagogique du lycée = je participe aux élections pour être représentant au Conseil classe, Conseil d'établissement, ou au Conseil d'école

## L'école des parents → les parents élisent leurs représentants

- La Fondation est dirigée et administrée par le Conseil Directeur élu par les parents
- Le Conseil Directeur représente la Fondation auprès des personnes physiques et / ou morales

# Stratégie commune LFA dN 2030

## Pédagogie

Proviseur  
Equipe de  
direction

Conseil  
d'établissement

Instances  
tripartites

## Finances, RH, immobilier

Président  
Vice-Présidente  
Directrice  
exécutive

Conseil directeur  
de la fondation

Assemblée  
générale





# Fondation du Lycée Français Anna de Noailles Bucarest – la Gouvernance



**aefe**  
Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

La Fondation est dirigée et administrée par un Conseil Directeur, au sein duquel est organisée un Bureau exécutif et des commissions spécialisées.

## Les attributions principales du Conseil Directeur

Assurer la mise en œuvre des objectifs de la Fondation : une gestion financière rigoureuse permettant d'atteindre son but d'excellence éducative, à travers :

- le soutien des projets pédagogiques
- le recrutement et la rétention des professeurs et personnels
- la mise à disposition d'un cadre sûr, avec des équipements de qualité

## La composition du Conseil Directeur

- 10 membres avec voix délibérative (9 membres actifs + 1 représentant de la communauté française d'affaires )
- 3 membres avec voix consultative (le COCAC, le Proviseur du LFADN et le Directeur Exécutif)
- 3 membres suppléants

# Fondation du Lycée Français Anna de Noailles Bucarest – la Gouvernance

## Les membres actuels du Conseil Directeur de la Fondation



**Christophe  
WELLER**  
Président



**Sebastien  
DEMICHELIS**  
Trésorier



**Annemarie  
VASILACHE**  
Trésorier  
adjoint



**Flavia  
POPA**  
Secrétaire  
adjoint



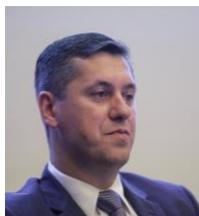
**Raluca  
PARVU**  
Membre



**Guillaume  
LEURENT**  
Membre



**Bogdan  
GROSU**  
Membre



**Tatian  
DIACONU**  
Membre



**Benjamin  
TURQUIN**  
Représentant  
communauté  
d'affaires



**Olivier  
RAVON**  
Membre

# Les commissions spécialisées

## FINANCE

## JURIDIQUE

### immobilière

Procès achat  
Parking  
Développement immobilier  
Plan progressif de rénovations et  
changement mobilier

### communication

Changement du site  
Clarifier la gouvernance de la  
fondation  
Poursuivre l'amélioration de la  
visibilité sur les réseaux

### mécénat

Politique globale de sponsoring  
Automatisation des formulaires  
Attirer les entreprises pour obtenir  
des fonds grâce aux facilités  
fiscales

### RH

Le nouveau règlement intérieur  
Poursuivre l'automatisation des  
processus  
Revoir la grille d'évaluation  
personnel

### logistique

Navette : solutions alternatives  
au transport scolaire /  
automatisations  
Restaurant scolaire :  
changement du mobilier

DEMARCHE DEVELOPPEMENT DURABLE



04

# Les perspectives stratégiques, financières et fonctionnelles



# Le budget 2024/25

## Les hypothèses

Nombre  
d'élèves

**1033**

Taux  
d'inflation

**5%**

Augmentation du  
Frais du  
Personnel  
**+ 15 %**

Augmentation  
fournisseurs ET  
frais de  
fonctionnement  
**+ 5 %**



**maintenir la  
santé  
financière de  
l'établissement**

**Sponsoring  
supplémentaire**

**Investissements**

**Résultat  
comptable  
et CF en  
équilibre**



# Le contrat avec le prestataire Stradale

## Contexte

- contrat initial jusqu'en 2026
- investissement majeur de Stradale sur ce site

## Le nouveau mobilier

- répond aux exigences du cahier des charges (léger, modulaire).
- est parfaitement adapté aux besoins de l'établissement

La date limite de finalisation est fixée à fin décembre.



**Le renouvellement du contrat avec le prestataire de services de restauration scolaire pour une durée supplémentaire de deux ans, conditionné aux éléments suivants :**

- **Renouvellement du mobilier dans la cantine scolaire**
- **Accord pour un sponsoring plus conséquent**

## Le fournisseur s'engage également

- à maintenir un niveau optimal de performance, d'engagement et de réactivité
- à revoir le menu proposé au kiosque afin qu'il contienne des produits équilibrés sur le plan nutritionnel et sains, conformément aux normes de nutrition et de santé

On peut choisir d'être **chauffeur** et d'offrir une place dans votre voiture à un enfant.

On peut choisir d'être **passager**, en cherchant un parent qui a un itinéraire similaire afin de faire le trajet ensemble vers l'école ou vers la maison.

## Objectifs

- Réduction du nombre de voitures dans la circulation
- Réduction de l'empreinte carbone
- Développement durable

**Cruz Carpooling** est une application qui facilite le partage des trajets entre les parents.

## AVANTAGES

- Efficacité et simplicité du transport pour les parents
- Trajet sûr et agréable pour les élèves
- Itinéraire pratique



# Investissements prévus pour 2024/25

## Les chantiers de la commission immobilière



**Equipements  
informatique**



**Audit technique des  
équipements lourds**



**Re-autorisation  
incendie**



**Réaménagement de la  
cour intérieure du  
Primaire**  
→ rénovations,  
réaménagements,  
réparations



**Réparations / rénovations /  
changement mobilier**  
→ plan progressif de  
rénovations salles / halls /  
Atrium et changement  
mobilier



**Nouveaux système  
sécurité**



05

# Les élections pour les postes à pourvoir



# Votez pour vos représentants

**3 postes à pourvoir**  
**Le vote se fera parmi deux candidatures**

## Candidature par liste



**Christian  
MUSCLEANU**

*père d'1 élève*

Directeur Dev.  
Leroy Merlin



**Simona  
PETRISOR**

*mère de 2 élèves*

Avocat



**Dan George  
STEFAN**

*père de 2 élèves*

Fondateur  
d'Autonom

## Candidature individuelle



**Marc REY**

*père d'1 élève*

Cadre bancaire  
Société Générale

Les  
candidatures

# Les professions de foi

**Christian MUSCELEANU**



J'ai les 2 nationalités, roumaine et française, et je fais partie des parents d'élèves gestionnaires bénévoles qui veulent s'inscrire dans la continuité quant à leur implication dans la vie de notre bel établissement.

Je suis le papa de Ana, élève en Terminale, et je veux que ma fille ait son bac dans le même établissement où elle a commencé en petite section. Au quotidien je suis Directeur du Développement de Leroy Merlin, groupe Adeo

**Simona PETRISOR**



Mère de Smaranda en 5eme et de Aurora en CE1, je suis convaincue qu'une éducation de qualité est le sine qua non d'une société plus paisible, rationnelle et équilibrée. En tant que parent, j'essaie d'abord de bien comprendre les besoins principaux de mes enfants afin de m'assurer que par mes actions responsables je contribue à leur épanouissement. Dans ce but, j'aimerais contribuer avec mon expertise au développement de l'établissement.

Dans la vie professionnelle, avec une pratique de 20 ans dans le métier d'avocat, je suis à présent avocate associée dans une société d'avocats spécialisée dans le droit des affaires, ancien bureau local d'un cabinet d'avocats d'affaires international.

**Dan STEFAN**



Père de Léa (3<sup>ème</sup>) et Dinu (5<sup>ème</sup>), diplômé de masters en France, je suis un admirateur de la culture française. Je partage ma vie professionnelle entre l'entrepreneuriat, le conseil, les associations, le volontariat et l'enseignement. J'espère que mon implication et mes expériences pourront aider notre école à progresser. L'éducation permanente est l'essence de notre évolution.

**Marc REY**



Papa de 3 enfants dont 2 ont fréquenté différents lycées internationaux et la plus jeune Anastasia vient de faire sa rentrée en classe de 6eme D.

Je souhaite m'associer au Conseil afin de contribuer à la constante amélioration et au développement de cette école, lieu d'épanouissements de nos enfants.

Au cours de ma carrière au sein du Groupe Société Générale j'ai eu à gérer, développer, restructurer des sociétés de différentes tailles (de 500 à 2400 personnes), expérience qui pourrait enrichir les débats au sein de la Fondation.

## Rappel des regles

- Il n'y a pas de quorum nécessaire
- Peuvent voter tous les membres actifs de l'APEG à raison d'un représentant par famille
- Chaque enfant inscrit au lycée représente une voix
- Chaque votant peut recevoir 2 mandats de procuration de la part des parents qui ne sont pas présents lors de l'Assemblée Générale
  
- Si la candidature individuelle remporte le plus de voix, seul un poste sur les trois sera pourvu au Comité Directeur et de nouvelles élections devront être organisées
- Si la candidature par liste remporte le plus de voix, la liste sera élue et les trois postes au Comité Directeur seront pourvus



# Questions

Nous **suivre**



sur les réseaux sociaux