



ÉTABLISSEMENT
CONVENTIONNÉ



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

Fondation du Lycée Français Anna de Noailles Bucarest

Assemblée Générale de clôture

Bienvenue !

Lundi 17 juin 2024





Sommaire

01

Gouvernance

02

Présentation du rapport moral de l'exercice précédent et des rapports financiers de la Fondation

03

Quitus des comptes financiers annuels de la Fondation certifiés par un auditeur externe

04

Bilan de l'année scolaire 2023-2024

05

Direction stratégique – bilan consultation parents et perspectives

06

Questions

Fondation du Lycée Français Anna de Noailles Bucarest – la Gouvernance



Les membres du Conseil Directeur de la Fondation:

Présidente : Adela GUEDON → Christophe WELLER

Trésorier : Sebastien DEMICHELIS

Trésorier-Adjoint : Annemarie VASILACHE

Secrétaire adjoint : Flavia POPA

Représentant communauté d'affaires: Benjamin TURQUIN

Membres titulaires : Guillaume LEURENT, Raluca PÂRVU,
Tatian DIACONU

Membres suppléants : Olivier RAVON, Sophie DUJARDIN,
Bogdan GROSU



A partir du 30 juin, la présidence du Conseil Directeur de la Fondation est reprise par Christophe WELLER, Dirigeant d'entreprise COS



Notre fonctionnement : un lycée conventionné à gestion parentale



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

La Fondation Lycée français Anna de Noailles




**AMBASSADE
DE FRANCE
EN ROUMANIE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*

Je veux m'impliquer dans la gestion financière et matérielle de l'établissement = je participe aux élections pour être membre du Conseil Directeur de la Fondation

Je veux m'impliquer dans l'organisation de la vie pédagogique du lycée = je participe aux élections pour être représentant au Conseil classe, Conseil d'établissement, ou au Conseil d'école

L'école des parents → les parents élisent leurs représentants

- La Fondation est dirigée et administrée par le Conseil Directeur élu par les parents
- Le Conseil Directeur représente la Fondation auprès des personnes physiques et / ou morales
- Le CD assure la gestion administrative et financière de l'établissement
- Le CD prépare, adopte et exécute le budget; procède au recrutement du personnel rémunéré, conformément à la législation locale



02

Présentation du rapport moral de l'exercice précédent et des rapports financiers

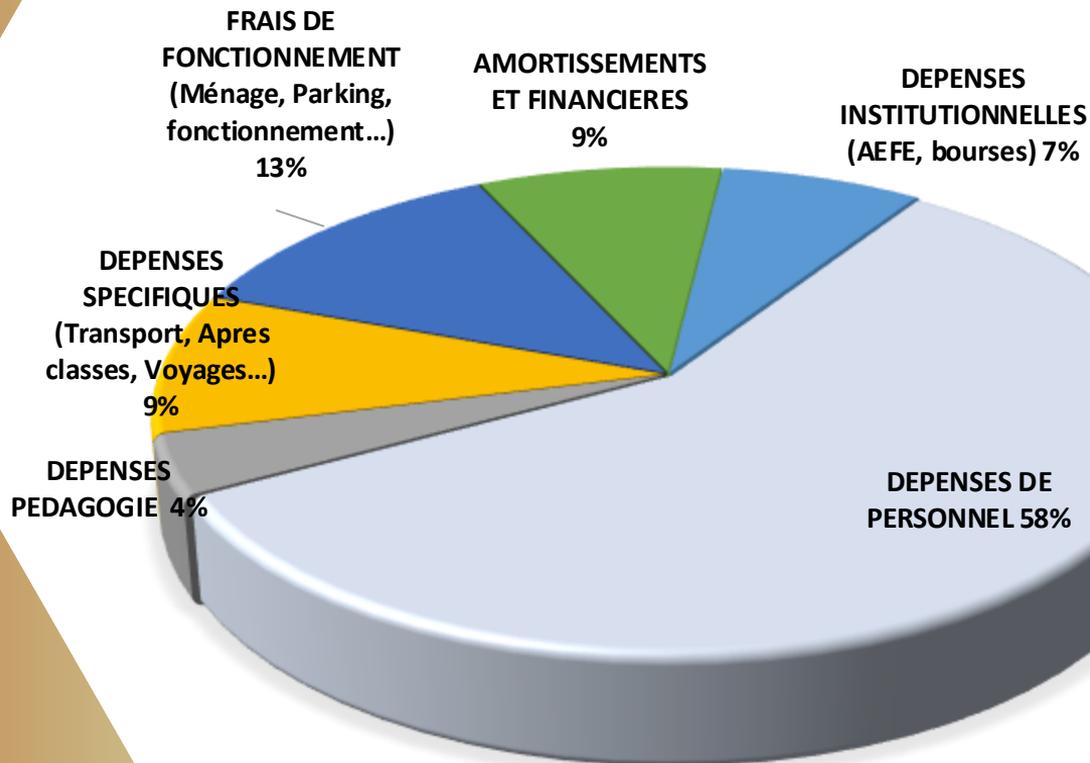


Comptes annuels 2023

Le bilan pour l'exercice fiscal 2023 a été envoyé à l'ANAF le 29 avril 2024. Au préalable, nos comptes ont fait l'objet d'une revue par l'Expert-comptable (société CL ACCOUNTING REPORTING SRL – Mme Jacqueline LAYE) et ont été audités par la société Baker Tilly Klitou & Partners.

Chiffres/indicateurs	RON
Total REVENUS	46 120 437
Total CHARGES	44 725 503
RESULTAT COMPTABLE	1 394 934
Dettes à long termes (emprunt)	20 320 389
Emprunt sur 2023	4 042 047
Investissements	826 896
CASH FLOW	-365 742

Répartition des dépenses année civile 2023



Détail compte de résultat 2023

DETAIL COMPTE DE RESULTAT 2023	Total réalisé année civile 2023 (Ron)	Total réalisé année civile 2022 (Ron)	% Variation
RECETTES	44 387 095	40 465 380	10%
FRAIS DE SCOLARITE (FS) et DPI	37 703 711	35 345 572	
BOURSES AEF (BOURSES) R	643 960	930 855	
NAVETTE, VOYAGES, APRES CLASSE, DIVERS, FORMATIONS, SUBVENTIONS	5 740 974	3 899 220	
Reprise subventions équipements	298 450	289 733	
DEPENSES INSTITUTIONNELLES	-3 288 163	-3 415 488	-4%
BOURSES AEF (BOURSES) D	-660 613	-930 855	
AIDES DE LA FONDATION	-121 015	-194 390	
REDEVANCE AEF (6%)	-2 020 019	-1 921 367	
EXAMENS, PROVISIONS, COTISATIONS	-486 516	-368 876	
DEPENSES DE PERSONNEL	-25 862 644	-23 884 929	8%
SALARIES AEF (Résidents)	-5 599 794	-5 130 036	
SALARIES RECRUTES LOCAUX	-19 493 655	-18 094 866	
PRESTATAIRES EXTERIEURS C	-769 195	-660 027	
DEPENSES PEDAGOGIE	-1 788 314	-1 578 746	13%
FORMATION CONTINUE, DEPENSES PEDAGOGIE	-1 788 314	-1 578 746	
DEPENSES SPECIFIQUES	-4 203 331	-3 040 962	38%
DEPENSES NAVETTE, VOYAGES, APRES CLASSE, DIVERS	-4 203 331	-3 040 962	
FRAIS DE FONCTIONNEMENT	-5 601 287	-5 492 740	2%
CONTRATS (MAINTENANCE, SECURITE, ENRTEIEN, COTNRATS IT)	-2 647 285	-1 629 337	
CONSOMMATION UTILITES	-1 155 939	-1 192 496	
LOCATION PARKING	-915 893	-930 973	
TRAVAUX ENTRETIENS ET FOURNITURES, DIVERS	-882 170	-1 739 934	
Résultat d'exploitation avant amortissements	3 643 356	3 052 515	19%
AMORTISSEMENTS	-2 910 170	-2 946 014	
Résultat d'exploitation	733 186	106 501	
Résultat financier	661 748	-151 715	
Résultat comptable	1 394 934	-45 215	

Un résultat comptable positif, grâce à :

- une hausse des recettes des frais de scolarité et un rééquilibrage sur les activités spécifiques (navette, voyages,...)
- une augmentation modérée des dépenses de personnel
- un contrôle des frais de fonctionnement et institutionnels dans un contexte de forte inflation

Les investissements

Investissements réalisés en 2023

826.896 RON dont :

- Mur d'escalade 503 KRON
- Jeux école Primaire 171 KRON
- Réfection du revêtement de l'école primaire 34 KRON
- Matériel informatique – ordinateurs 13 KRON

- Subvention AEFE pour la réseau internet 132 KRON
- Subvention AEFE pour la cours jeux de l'école primaire 46 KRON
- Sponsoring BRD mur d'escalade 148 KRON

Audit technique du bâtiment après 10 ans depuis la construction

réalisé en debut de l'année scolaire 2023-24

pour déterminer les priorités en terme de réparations

Priorité absolue : sécurisation aux abord de l'établissement : système de control accès Subventionné AEFE 90 %

Investissements réalisés ou en cours de réalisation avant le 31 août 2024

1.178.233 RON dont :

- Ré autorisation incendie
- Investissements selon le rapport d'audit
- Équipement réseau Internet
- Licence et mise en œuvre Eduka e-factura

- Sponsoring BRD Asigurari 99 KRON
- Sponsoring BRD 124 kRON

77 personnes de la communauté ont rempli le formulaire 3,5% vers LFADN



03

Quitus des comptes financiers annuels de la Fondation





Rapport de l'auditeur BAKER TILLY KLITOU & PARTNERS

ÉTABLISSEMENT
CONVENTIONNÉ



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger



42 Piper's Street, Gibbworth Plaza,
7th Fl, 2nd Sector, 020112,
Bucharest, Romania

T: +40 21 3156100
F: +40 21 3156102

info@bakertilly.ro
www.bakertilly.ro

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT CATRE CONDUCEREA FUNDATIA LYCEE FRANCAIS ANNA DE NOAILLES

Raport cu privire la Situatiile Financiare

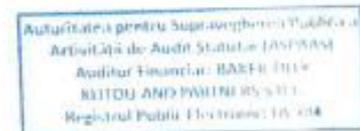
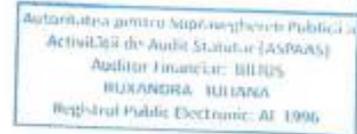
Opinie

- [1] Am auditat situatiile financiare anexate ale **FUNDATIA LYCEE FRANCAIS ANNA DE NOAILLES** (denumita in continuare „Fundatia”) care cuprind bilantul la data de 31 decembrie 2023, precum si contul rezultatului exercitiului, situatia modificarilor in capitalurile proprii, precum si o sinteza a politicilor contabile semnificative si alte note explicative.
- [2] In opinia noastra, situatiile financiare alaturate ofera o imagine fidela asupra pozitiei financiare a **FUNDATIA LYCEE FRANCAIS ANNA DE NOAILLES** la 31 decembrie 2023 si asupra performantei financiare pentru exercitiul incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice (“OMFP”) nr. 3103/2017 “privind aprobarea reglementarilor contabile pentru persoanele juridice fara scop patrimonial”, cu modificarile ulterioare.

Auditor:
RUXANDRA BILIUS
Inregistrata in Registrul public electronic al auditorilor
financiari si firmelor de audit sub nr. AF1996

in numele:
BAKER TILLY KLITOU AND PARTNERS S.R.L.
Inregistrata in Registrul public electronic al auditorilor
financiari si firmelor de audit sub nr. FA384

Bucuresti, 26 aprilie 2024



Bilan de l'année scolaire 2023-2024



Bilan pédagogique

Nos réussites cette année

Projet France

stages de réussite pendant les vacances,
voyages en France (Normandie et Marseille)
/ accueil et participation

Réussite de nos élèves

montée en compétence du pôle inclusion /
concours / prix / MUN / olympiades/ tournois

Le bien-être, la communauté

comédie musicale Section Internationale /
foire internationale / tournoi des familles /
Fête du lycée

Devenir citoyen

labellisation E3D niveau 3 (collecte des
déchets électroniques, déchets verts,
recyclage bouteilles en plastique)

Développer une pratique sportive
responsable : ouverture du mur
d'escalade

Nos défis

- augmentation de la rétention
- création d'une nouvelle politique salariale
- signature d'une convention collective de travail

Reflexion sur une stratégie à moyen terme de l'établissement



L'augmentation des tarifs de scolarité qui a permis d'éliminer le déficit et de rétablir une situation saine

Une maîtrise de plus en plus hétérogène de la langue française

Nos ressources humaines

151 personnes travaillent au lycée pour assurer la scolarité de vos enfants

- 125 Recrutés Locaux (sous contrat avec la Fondation)
- 31 Résidents et Expatriés (sous contrat avec l'AEFE)

Primaire

38 enseignants

- 26 titulaires de classe dont 88% de langue maternelle française et 73% diplômés de l'Education Nationale française
- 12 enseignants de langue Anglais / Roumain / FLSCO

23 encadrants
ASEM (1 / classe de maternelle) ; MDP (cantine, récréation, activités) ; Bibliothèque

Secondaire

57 enseignants dont 69% de langue maternelle française et 49% diplômés de l'Education Nationale française

9 encadrants
Vie Scolaire
Médiathèque

Administration

24 employés
Direction
Ressources Humaines
Finance
Cabinet Médical
Accueil Scolarité, Secretariat, Après-classe, Transport
IT, Communication



05

Direction stratégique – bilan consultation parents et perspectives



Feuille de route LFAdN 2030 : Le PLAN STRATEGIQUE de DEVELOPPEMENT



CONTEXTE & DIAGNOSTIC

- Comprendre le contexte de l'éducation dans le pays
- Analyser la concurrence et les pratiques éducatives inspirantes
- Connaitre les forces et faiblesses de l'établissement, réelles et perçues



IDENTITE & OBJECTIFS

- Définir l'identité de l'établissement
- Prioriser les axes de progrès



PLAN D' ACTIONS

- Définir des actions réalisables, un calendrier, l'indicateur de réussite, les ressources nécessaires
- Pour chaque objectif définir les objectifs opérationnels pédagogiques et de gestion



SUIVI & EVALUATION

- Prévoir le suivi et la gouvernance en terme de modalités de suivi et d'évaluation, d'indicateurs

Engager les acteurs de la communauté scolaire, dans une démarche ouverte et libérée est tout aussi importante que le contenu du plan stratégique.

Plan stratégique de développement – le diagnostic

ETAPE

01



Enquêtes

- Recueil de données quantitatives : quelles sont les valeurs et les forces
- Toute la communauté
- Etablir un regard croisé entre les groupes



ETAPE

02



Focus groupes

- Recueil de données qualitatives : quelles sont les valeurs et les forces ?
- Des groupes représentatifs
- Entretiens semi directifs : élucider les données des questionnaires
- 6 à 8 personnes – équipe de direction et représentant du conseil directeur



ETAPE

03



Synthèse



Les résultats des questionnaires

Satisfaction globale 92 % (les parents) / 83% (le personnel)



- ✓ Equipements
- ✓ Informations sur la scolarité
- ✓ Encadrement et équipes pédagogiques
- ✓ Les valeurs de l'établissement

- ✓ Plurilinguisme
- ✓ Culture française
- ✓ International
- ✓ Excellence
- ✓ Ouverture culturelle
- ✓ Les valeurs de l'établissement
- ✓ Conditions d'exercice du métier
- ✓ Possibilité de scolariser son enfant
- ✓ Développement professionnel



- Informations de la Fondation
- Offre de restauration
- Navette scolaire
- Garderie
- Options payantes

- Développement durable
- Informations de la Fondation
- Les équipements
- Petit matériel dans les salles de classe 4,9 / 7
- Mobilier scolaire 4,8 / 7

Analyse stratégique de développement du LFAAdN

1. Offre pédagogique et projet d'établissement



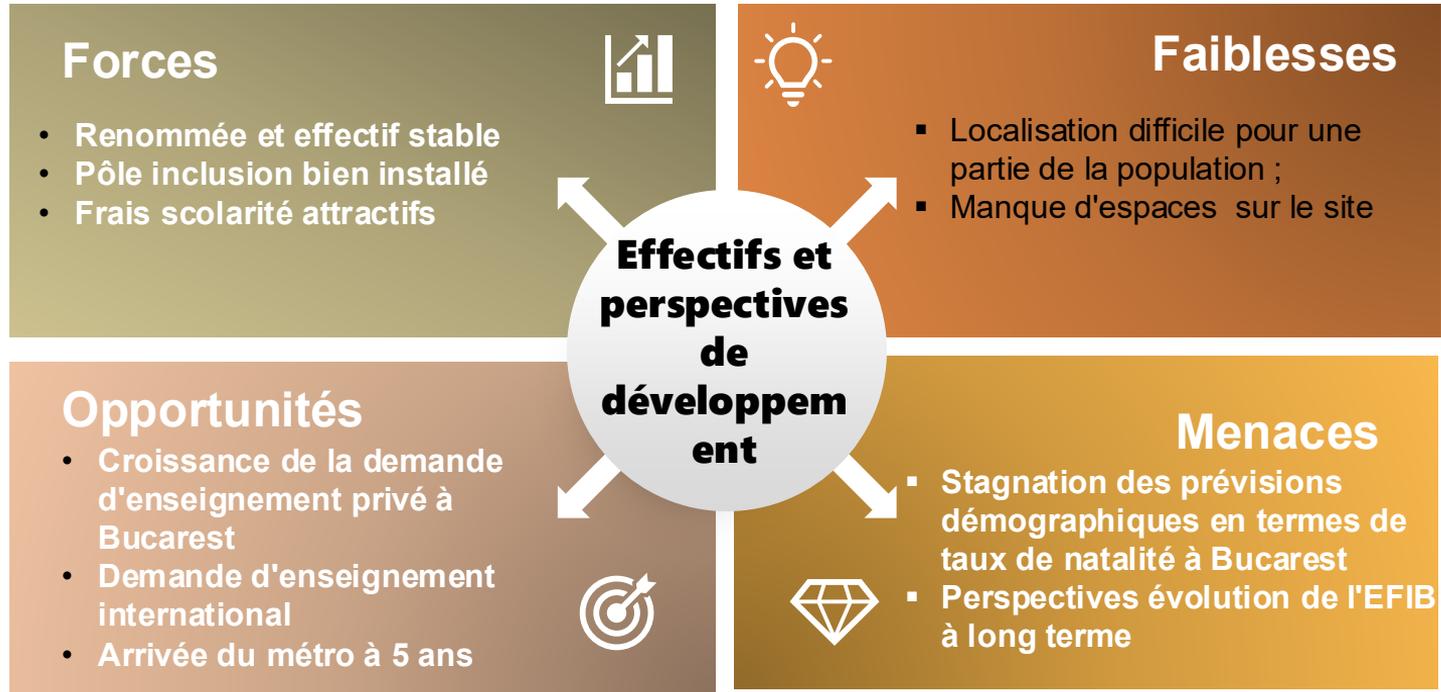
Analyse stratégique de développement du LFAAdN

2. Communication et sentiment d'appartenance



Analyse stratégique de développement du LFAAdN

3. Effectifs et perspectives de développement



Analyse stratégique de développement du LFAAdN

4. Locaux et services annexes



Analyse stratégique de développement du LFAAdN

5. Affaires financières et immobilières





Vision

Le LFADN a vocation à s'affirmer comme un établissement français international d'excellence, promoteur de la culture et des valeurs françaises, reconnu également pour sa diversité culturelle et la possibilité qu'il donne à tous ses élèves de s'ouvrir sur le monde.

Mission

accompagner nos élèves vers différentes formes d'excellence, leur faire aimer et maîtriser la langue et la culture française, les conduire vers des parcours internationaux variés, favoriser le respect, la coexistence et la rencontre de toutes les langues et de toutes les cultures.

Plan stratégique de développement – les objectifs stratégiques



**Développer
toutes les
formes
d'excellence**

01



**Placer la
langue et la
culture
française au
cœur de
l'établissement**

02



**Offrir une
expérience et
des
perspectives
internationales
à nos élèves**

03



**Rassembler les
cultures de la
communauté
autour des
valeurs
d'équité, de
tolérance, de
laïcité, de
solidarité**

04

Le cadre général



- Limiter la hausse des frais de scolarité à l'inflation générale
- Préserver un niveau de fonds propres suffisants pour faire face à l'imprévu

Principes financiers

Quelques hypothèses structurelles n'ont pas encore été définies et ne permettent pas d'élaborer un cadre clair de la trajectoire financière



Alternative au parking actuel



Investissement immobilier et mobilier

pour adapter le bâtiment aux besoins pédagogiques, prévenir l'obsolescence du bâtiment, assurer la sécurité



Reflexion stratégique

sur une éventuelle croissance de la capacité d'accueil

Questions

Nous **suivre**



sur les réseaux sociaux