



ÉTABLISSEMENT
CONVENTIONNÉ



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

Fondation du Lycée Français Anna de Noailles Bucarest

Rencontre entre les parents, le Conseil directeur et la direction du lycée

Mardi 17 décembre 2024



Sommaire

01

Le budget pour l'année scolaire en cours

02

Les investissements

03

Les prévisions de budget et de frais d'écolage pour l'année scolaire 2025-2026

04

Nos axes de travail

05

Q & R



01

Le budget pour l'année scolaire en cours



Prévision 2024-2025 vs Réel 2023/24 : Synthèse

Nb élèves	1 070	1 083	1 051	1 054	1 022	1 029	1 033	
Libellés	Réalisé 2018/2019	Réalisé 2019/2020	Réalisé 2020/2021	Réalisé 2021/2022	Réalisé 2022/2023	Realisé 2023/2024	PREVISION 2024/2025	Ecart 2024-25 / réel 2023-24
RECETTES	39 317 641	37 984 271	36 440 001	39 698 425	41 581 359	48 958 031	54 714 949	12%
DEPENSES	30 983 701	30 518 339	30 778 027	35 708 815	40 339 634	42 902 539	48 175 012	12%
EBITDA	8 333 940	7 465 932	5 661 973	3 989 610	1 241 725	6 055 492	6 539 937	8%
RESULTAT FINANCIER (interets,	- 1 909 902	- 1 103 086	-401 396	-158 726	453 335	778 653	922 465	
AMORTISSEMENTS ET PROV (in	-2 318 274	-2 493 147	-2 120 188	-2 692 467	-2 742 956	-2 098 459	-2 278 565	
RESULTAT comptable	4 105 764	3 869 699	3 140 390	1 138 417	-1 032 414	4 738 612	5 183 837	9%
résultat/recettes	10,4%	10,2%	8,6%	2,9%	-2,5%	9,7%	9,5%	
REMBOURSEMENT CAPITAL EM	3 851 504	3 921 000	4 159 993	3 839 771	3 826 571	3 860 366	3 881 813	
INVESTISSEMENTS BRUTS	107 464	534 657	863 745	2 075 508	474 530	1 621 754	2 318 292	
CASH FLOW	0	0	899 118	-2 140 780	-2 532 342	1 352 024	2 216 888	

Revenus : +12 % (vs réel 2023/24)

- Hausse des frais de scolarité : +10 %
- Effet du nombre d'élèves (+ 13 élèves)
- Sponsoring et mécénat supplémentaires

Dépenses : +12 % (vs réel 2023/24)

- **Personnel** : Nouvelle politique salariale +13 %
- **Fonctionnement** : +13 % (maintenance, sécurité, hausse du salaire minimum, travaux : rénovation des classes)

Aucune augmentation prévue pour la consommation énergétique → objectif d'économies.

- **Pédagogie** : +29 % (crédits de classe augmentés) ; +5 % pour les manuels scolaires

Cash-flow :

2,2 M RON dédié aux investissements



02

Les investissements





Les investissements 2024/25 et 2025/26



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

Nous envisageons un plan sur 10 ans pour la rénovation des salles de classe et des couloirs, en trois volets :

- renouvellement du mobilier
- rénovation des murs
- remplacement des sols

INVESTISSEMENTS 2024-25	RON TTC
Travaux et réparations (aménagements dans la cour, réparation surface vitrée de l'Atrium, allée de connexion Padina – cour ..)	388.102
IT et équipements (licences, server mail, PC, tablettes, video-projecteurs)	391.695
Système de sécurité	566.535
Re-autorisation incendie	900.000
Changement mobilier et rénovations des classes	71.960
TOTAL	2.318.292

D'autres potentiels investissements pour 2025/26 :

- reconsolidation du toit
- panneaux photovoltaïques
- mobilier pour les salles modulaires etc.

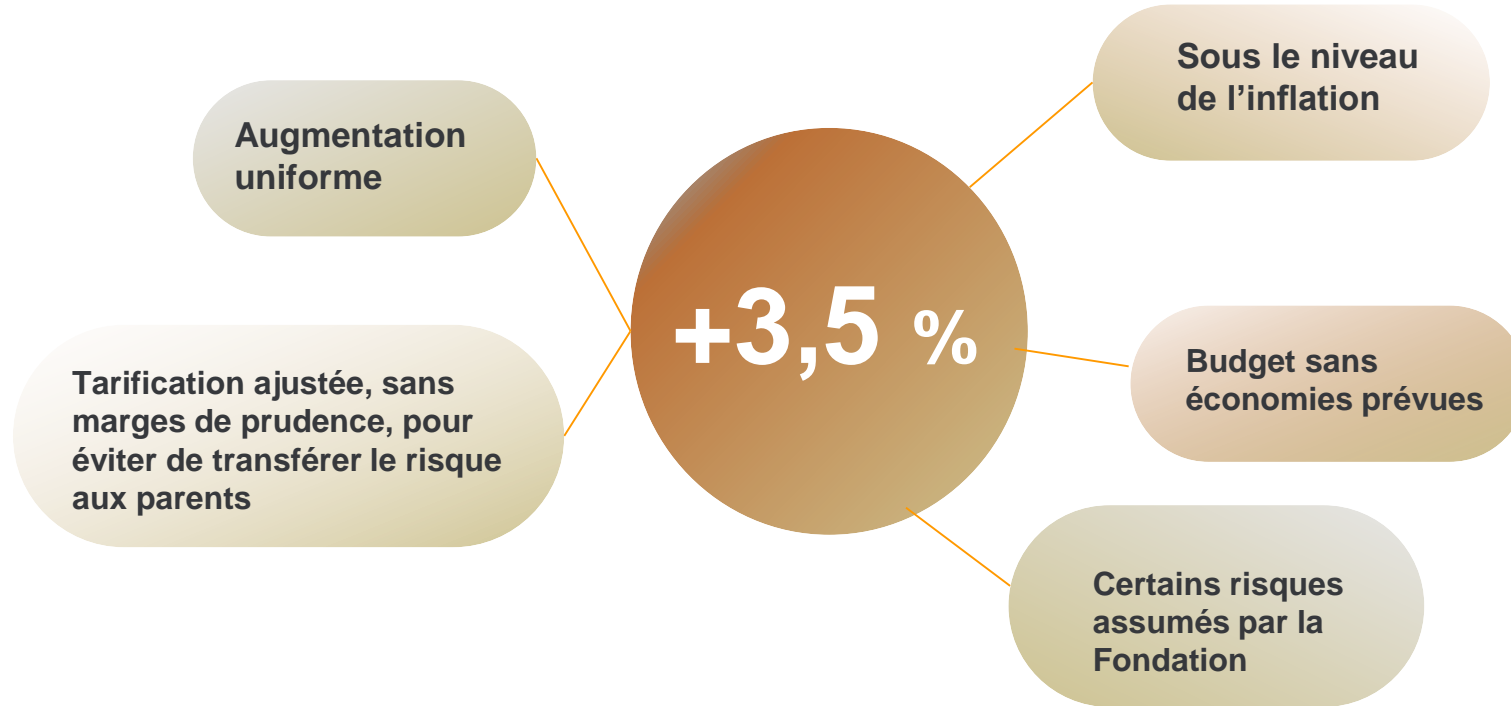


03

Les prévisions de budget et de frais d'écolage pour l'année scolaire 2025-2026



Tarifs scolarité 2025-26





Tarifs scolarité 2025-26



	2024/2025	2025-2026
Tarifs particuliers		
Maternelle/Elementaire	7 300 €	7 560 €
Collège	9 500 €	9 840 €
Lycée	9 800 €	10 150 €
Tarifs société		
Maternelle/Elementaire	9 000 €	9 320 €
Collège	11 400 €	11 800 €
Lycée	11 800 €	12 220 €

Le tarif pour le parcours scolaire Section internationale

	2024/2025	2025-2026
Collège	800 €	900 €
Lycée	900 €	1000 €

Le budget pour l'année scolaire 2025-26

Nb élèves	1 051	1 054	1 022	1 029	1 033	1 035
Libellés	Réalisé 2020/2021	Réalisé 2021/2022	Réalisé 2022/2023	Realisé 2023/2024	Prévision 2024/2025	Budget 2025/2026
RECETTES	36 440 001	39 698 425	41 581 359	48 958 031	54 714 949	56 875 738
DEPENSES	30 778 027	35 708 815	40 339 634	42 902 539	48 175 012	51 299 502
EBITDA	5 661 973	3 989 610	1 241 725	6 055 492	6 539 937	5 576 236
RESULTAT FINANCIER (interets,	-401 396	-158 726	453 335	778 653	922 465	922 465
AMORTISSEMENTS ET PROV (in	-2 120 188	-2 692 467	-2 742 956	-2 098 459	-2 278 565	-2 385 617
RESULTAT comptable	3 140 390	1 138 417	-1 032 414	4 738 612	5 183 837	4 113 084
résultat/recettes	8,6%	2,9%	-2,5%	9,7%	9,5%	7,2%
REMBOURSEMENT CAPITAL EN	4 159 993	3 839 771	3 826 571	3 860 366	3 881 813	3 881 813
INVESTISSEMENTS BRUTS	863 745	2 075 508	474 530	1 621 754	2 318 292	1 392 770
CASH FLOW	899 118	-2 140 780	-2 532 342	1 352 024	2 216 888	1 308 153

Hypothèses retenues :

- Effectif stable par rapport à l'année en cours
- Augmentation des dépenses de 6,4 % par rapport à 2024-25 :
 - +8 % pour les frais de personnel
 - +15 % pour les dépenses pédagogiques
 - +4,7 % pour les frais de fonctionnement



04

Nos axes de travail





Nos axes de travail



Mise en place d'une plateforme collaborative pour les sujets de la commission immobilière

La procédure d'achats a été révisée par le Conseil directeur
Il a été décidé d'utiliser une plateforme pour le suivi de tous les travaux (maintenance et investissements).

Avantages :

- Toute la documentation relative à un sujet est regroupée en un seul endroit (y compris l'analyse des offres)
- Documents partagés entre les membres ayant accès à la plateforme (régisseur, architecte, commission immobilière, équipe de direction de l'école)
- Flux facilement traçable



Nos axes de travail



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

Révision des critères pour l'attribution de l'aide de la Fondation aux familles en difficulté

Objectif : Soutenir les familles en difficulté pour le financement des voyages scolaires

AVANT	NOUVEAUX CRITERES
Dans le cas d'une famille avec plusieurs enfants, l'aide est accordée pour un enfant au cours de l'année.	<i>Soutenir tous les enfants d'une famille</i>
Aide accordée pour un seul voyage / an	<i>Aide accordée pour tous les voyages / an</i>
Plafond : maximum 30% de la valeur du voyage	<i>Modification du plafond :</i> <ul style="list-style-type: none">- <i>jusqu'à 50 % pour le premier voyage ; similaire pour le 2e et le 3e enfant de la famille le cas échéant</i>- <i>jusqu'à 25 % pour le 2e voyage de l'année</i>- <i>jusqu'à 12 % pour le 3e voyage de l'année</i>

Critère maintenu : Analyse financière des dossiers → aide attribuée aux familles justifiant de faibles revenus

Gestion des absences des professeurs

Bilan des heures d'absence

premier degré

100%

des heures non assurées ont été remplacées



Vivier de remplaçants composé d'un équivalent temps plein, et de professeurs des écoles employés à la vacation

second degré

17%

des heures non assurées ont été remplacées



Pas de vivier de remplaçants ; le remplacement est assuré par les professeurs actuels

Comment remédier à la situation

- Anticiper les absences pour ajuster les emplois du temps et organiser les remplacements
- Mobiliser les professeurs disponibles dans chaque équipe
- Activer l'équipe de remplaçants (2 mi-temps en lettres, 1 tiers en Arts plastiques)
- Recruter 3 remplaçants (EPS, lettres, sciences)

Nos axes de travail

L'application de covoiturage **CRUZE**

FACILITE LE PARTAGE DES TRAJETS ENTRE LES PARENTS

OBJECTIFS

- Réduction du nombre de voitures dans la circulation
 - Réduction de l'empreinte carbone
 - Développement durable

POURQUOI

À Bucarest, transporter les enfants à l'école est un défi à cause du trafic, de la pollution et du stress



AVANTAGES

Efficacité et simplicité du transport pour les parents
Trajet sûr et agréable pour les élèves
Itinéraire pratique

**UNE ALTERNATIVE SECURISEE, ECONOMIQUE ET ECOLOGIQUE
en permettant aux parents de partager la responsabilité du transport des enfants**

janvier

Tests et validation
de l'app

Ouverture de l'application
à tous les parents

février



Nos axes de travail

Association des Anciens Élèves

Les activités

Sociales et Culturelles

- Contribuer à **renforcer les liens** entre les anciens élèves
- Maintenir l'animation des Alumni sur les **réseaux sociaux**
- Gérer une **base de données** afin de réunir un maximum d'anciens élèves
- Une **archive** gérant la majorité des photos de classes à travers les générations etc.

Professionnelles

- **Forum des Métiers**
- Des **stages et bourses de travail** réunissant les offres auprès entreprises présentes en Roumanie



Une association pour

- développer l'appartenance au lycée
- favoriser le réseau
- partager des moments



Nos axes de travail



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

**Redirection de
3,5% de l'impôt sur les revenus des particuliers
et de 20 % de l'impôt des entreprises**

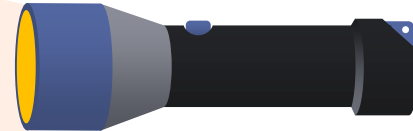
Période : de janvier à mai 2025



Nouveauté : Le formulaire pour la redirection
des 3,5 % sera désormais
disponible en ligne

Axes stratégiques : Inspirés de
vos préoccupations exprimées lors de la démarche
Feuille de route Anna de Noailles 2030 :

- Excellence pédagogique
- Ouverture à l'international
- Culture française
- Diversité & inclusion





Nos axes de travail



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

Parteneriat avec Stradale

- Le nouveau mobilier dans le restauration scolaire sera installé pendant les vacances scolaires
- Le projet de coffee point dans le parking sera poursuivi





Nos axes de travail



Le système de sécurité

Étapes préalables avant l'activation de la reconnaissance faciale pour les élèves :

- Audit technique
- Analyse de risque approfondie

Rappel : La politique mise à jour sera disponible sur la plateforme et doit être validée avant toute activation

Jusqu'à la finalisation : accès VIA BADGES pour tous les élèves (sauf maternelle).

- **Pour les élèves :** Vous devez accéder au système, accepter la politique de traitement des données et cocher « badge ».
- **Pour les adultes (parents et personnes autorisées) :** continuez le processus et effectuez vos choix d'accès

Utilisation responsable des portails :
Ceux-ci ne doivent pas être utilisés comme lieux de jeu (escalade, etc.)

Horaires d'accès :
Secondaire : à partir de 7h50
Primaire : à partir de 8h05 (garderie matin nécessaire avant cet horaire)

Accès par la DN1 :
Réservé aux élèves à pied, à vélo ou en transports en commun.
Demande préalable obligatoire



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

FIN

