



FONDATION DU LYCÉE FRANÇAIS ANNA DE NOAILLES BUCAREST

ÉTABLISSEMENT
CONVENTIONNÉ



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

Intalnire cu parintii

22 februarie 2024





Derulare



01

Reamintire functionare,
guvernanta, statut

02

Resursele umane si
finantele

03

Tarifele 2024/25
Axele de lucru

04

Q & R



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

01

Reamintire asupra modului de
functionare, guvernantei si statutului



CINE SUNTEM?

Consiliul Director al Fundatiei 2023-2024 Biroul

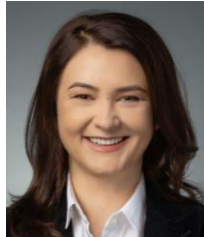


aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

Presedinte

Adela GUEDON

Data numirii: 13 iunie
2023



Trésorier

**Sebastien
DEMICHÉLIS**

Data numirii:
2 octombrie 2023



Secretar

**Christian
MUSCELEANU**

Data numirii :
2 octombrie 2023
In CD de 9 ani



Vice-Presedinte

**Christophe
WELLER**

Data numirii:
2 octombrie 2023



Trezorier adjunct

**Annemarie
VASILACHE**

Data numirii :
2 octombrie 2023
In CD de 5 ani



Secretar adjunct

Flavia POPA

Data numirii:
2 octombrie 2023





Consiliul Director al Fundatiei 2023-2024



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

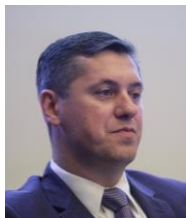
Membri titulari

**Raluca
PARVU**



Data numirii :
2 octombrie 2023
In CD de 3 ani

**Tatian
DIACONU**



Data numirii :
2 octombrie
2023

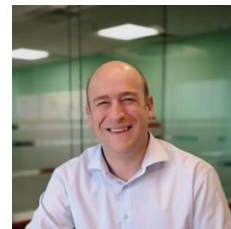
**Guillaume
LEURENT**



Data numirii :
2 octombrie 2023

Reprezentantul comunitatii de afaceri

**Benjamin
TURQUIN**



Data numirii :
2 octombrie 2023

Membri supleanti

**Sophie
DUJARDIN**



Data numirii :
3 octombrie 2022

**Bogdan
GROSU**



Data numirii :
2 octombrie 2023
In CD de 9 ani

**Olivier
RAVON**



Data numirii :
2 octombrie 2023

**3 acteurs
legatis
printr-o
Conventie**

1

**Agentia pentru invatamant francez in
strainatate : AEFE**

2

**Parintii elevilor din APEG printr-o Fundatie
de drept roman**

3

Ambasada Frantei



Apartenența la o rețea mondială omologată AEFE



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

Care sunt diferitele statusuri ale unităților din cadrul l'AEFE :

1/ Unități în gestiune directă (EGD)

- componente ale instituției publice; bugetul acestora este cumulată în fiecare an cu cel al AEFE
(ex Lycée français de Vienne, Lycée Chateaubriand Rome)

2/ Unități sub conducerea părinților

- administrate de asociații sau fundații de drept privat, au încheiat un acord administrativ, financiar și educațional cu AEFE (ex : Lycée français international de Tokyo, Victor Hugo Sofia, Simone Veil Dusseldorf)



Care sunt principalele responsabilitati ale Fundatiei in cadrul unui liceu sub conducerea parintilor ?



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

- Este responsabil in fata legii romane
- Pregateste, adopta si executa bugetul de functionare al scolii (9 M EUR) in consultare cu conducerea scolii, pentru a asigura buna functionare a acesteia si securitatea bunurilor si a persoanelor
- Stabileste taxele de scolarizare pe baza acestuia
- Este proprietara cladirii (si ramburseaza un imprumut pentru constructie)
- Recruteaza, angajeaza si stabileste politici de remunerare pentru salariatii locali (grile salariale si beneficii)

In sinteza:

Parintii gestionari SI voluntari sunt responsabili pentru tot ceea ce tine de management si permit astfel conducerii sa poata gestiona liceul.

Comparatie tarife de scolarizare

Alte variabile luate in considerare in tarif



Indicatori importanti:

- Dezvoltare (nu sunt proiecte imobiliare sau credite in derulare, nu este nevoie de servicii de transport/parcare, concurenta mai scazuta intre scolile private)
- Efective/clasa mai mari (intre 22 și 25 în gradinita și CP vs 18 pentru LFAdN)
- Oferta educationala (mai puține opțiuni precum Sectiuni Internationale, Sport & Natura, Teatru etc.)



Variabile :

- Contexte economice locale, inclusiv numar diferit expatriati francezi
- Atractivitatea destinatiei pentru profesori
- Salariile mici ale personalului și multe dificultati in recrutare



Tarife si cresteri:

- Scoli care practica tarife preferențiale pentru elevii de nationalitate franceza
- Preturi in cantina scolara cu 200% mai mari decât cele ale LFAdN
- Unele scoli percep taxe de reinscriere in fiecare an intre 150 si 500 de euro/an
- Taxe de scolarizare in trecut mult mai mari decat ale LFAdN (+30%)



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

02

Resursele umane si finantele



Avem:

- **2 categorii de profesori:**

1/ **Detasati**, titulari ai educatiei nationale franceze, detasati și platiti de statul francez, ne sunt facturați de catre AEFE
→ 26 de detasati, nu controlam nici numarul si nici recrutarea acestora

2/ **Salariati locali**, recrutati si platiti de catre Fundatie; pot fi titulari, sau nu → 68 profesori (in scoala primara, gimnaziu, liceu)

- **37 incadranti** (Vie Scolaire, ASEM, MDP, médical etc..), sunt recrutati local și sunt angajati direct de catre Fundatie

- In zona de **administrativ** avem **19** colaboratori (DAF, IT, peri-scolaire, RH, Accueil etc)

In total 124 colaboratori angajati direct de catre Fundatie

Esential:

- **MOTIVATIA** : personal de incredere și stabil, baza procesului educațional
- **ATRAGEREA** de personal de calitate intr-un context concurential dificil, mai ales pentru materiile specifice invatamantului francez (istorie, limba franceza...)
- Un sentiment **DE ECHITATE** : remuneratie corecta, corelata cu remuneratia pe piata din Bucuresti si din zona



Conturile noastre fac obiectul unei revizuri anuale de către experți contabili (compania CLAR EXPERT ACCOUNTING REPORTING – doamna Jacqueline LAYE) și sunt auditate de societatea Baker Tilly Klitou & Partners și semnate de auditorul doamna Ruxandra BILIUS

Structura și repartizarea costurilor:

- **Cheltuieli instituționale:** Ajutorul acordat de Fundație, Taxa AEFÉ, Examene, Contribuții
- **Cheltuieli cu personalul**
- **Cheltuieli pedagogice:** formare profesori, manuale, bibliotecă, ieșiri educaționale, proiecte educaționale, piscină, opțiuni
- **Cheltuieli specifice:** transport, après-classe, garderie, voyages scolare
- **Cheltuieli de functionare:** întreținere, securitate, energie, gaze, software și licențe, asigurare, închiriere parcare, furnizori externi de servicii, comunicare

Repartizare costuri la rezultat net	Reel 2022-23	Buget 2023-24
Frais de Personel	59%	61%
Frais de fonctionnement	13%	14%
Dépenses pedagogie	4%	4%
Dépenses spécifiques	10%	9%
Dépenses institutionnelles	7%	7%
Amortissement et frais financiers	6%	5%

Evolutia venituri / cheltuieli din 2018 pana astazi



Libellés	Réalisé 2018/2019	Réalisé 2019/2020	Réalisé 2020/2021	Réalisé 2021/2022	Réalisé 2022/2023	Budget 2023/2024	CAGR Compound Annual Growth Rate
Effectifs d'élèves	1070	1083	1051	1054	1022	1018	-1%
RECETTES	39 317 641	37 984 271	36 440 001	39 698 425	41 581 359	48 198 170	3%
DEPENSES	30 983 701	30 518 339	30 778 027	35 708 815	40 339 634	45 341 219	7%
INFLATION	4,6%	3,8%	2,6%	5,1%	14%	10%	6%
TAUX SCOLARITE	3%	4%	0%	4,6%	3,5%	17%	5%
EBITDA	8 333 940	7 465 932	5 661 973	3 989 610	1 241 725	2 856 952	-16%
RESULTAT comptable	4 105 764	3 869 699	3 140 390	1 138 417	-1 032 414	1 025 820	-21%
REMBOURSEMENT CAPITAL EMPRUNT	3 851 504	3 921 000	4 159 993	4 041 802	4 027 369	4 060 320	
INVESTISSEMENTS	107 464	534 657	863 745	2 075 508	474 530	1 364 261	53%
CASH FLOW	4 158 538	3 548 911	699 591	-2 140 780	-2 532 342	-2 219 233	

Veniturile

11% tarife societate si 89% tarife particulari

Evolutie costuri si cash flow

Sosirea noastra ...

effectifs d'élèves	1070	1083	1051	1054	1022	1018	1020
Libellés	Réalisé 2018/2019	Réalisé 2019/2020	Réalisé 2020/2021	Réalisé 2021/2022	Réalisé 2022/2023	Budget 2023/2024	Budget 2024/2025
DEPENSES	30 983 701	30 518 339	30 778 027	35 708 815	40 339 634	45 341 219	49 499 238
DEPENSES INSTITUTIONNELLES	4 308 092	3 663 540	3 306 149	3 575 728	2 985 526	3 573 882	3 791 713
DEPENSES DE PERSONNEL	16 349 424	19 163 975	20 367 478	23 684 069	25 772 253	29 083 541	32 420 148
DEPENSES PEDAGOGIE	1 100 243	943 021	711 722	1 101 655	1 566 227	1 841 960	1 889 982
DEPENSES SPECIFIQUES	5 060 971	2 992 321	2 092 706	2 443 260	4 315 527	4 341 557	4 396 542
FRAIS DE FONCTIONNEMENT	4 164 972	3 755 482	4 299 973	4 904 103	5 700 101	6 500 278	7 000 853
EBITDA	8 333 940	7 465 932	5 661 973	3 989 610	1 241 725	2 856 952	3 749 461
RESULTAT FINANCIER (interets, gains et pertes de cha	- 1 909 902	- 1 103 086	-401 396	-158 726	453 335	395 379	556 622
AMORTISSEMENTS ET PROV (inclus repise subvent)	-2 318 274	- 2 493 147	-2 120 188	-2 692 467	-2 742 956	-2 226 510	-2 230 801
RESULTAT comptable	4 105 764	3 869 699	3 140 390	1 138 417	-1 032 414	1 025 820	2 075 282
résultat/recettes	10,4%	10,2%	8,6%	2,9%	-2,5%	2,1%	3,9%
REMBOURSEMENT CAPITAL EMPRUNT	3 851 504	3 921 000	4 159 993	4 041 802	4 027 369	4 060 320	4 000 000
INVESTISSEMENTS	107 464	534 657	863 745	2 075 508	474 530	1 364 261	500 000
CASH FLOW	4 158 538	3 548 911	699 591	-2 140 780	-2 532 342	-2 219 233	9 099

Numar de elevi pentru a
asigura echilibrul

1130

1110

1085



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

03

Tarifele de scolarizare 2024/25



Tarifele de scolarizare 2024/25



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger



Ipoteza 1

- Număr de elevi: 1020 din care 11% tarife societate și 89% tarife particulari
- Cheltuieli de personal: + 13,14%
- Mentenanta: +5%
- Consum (energie, etc.), securitate, curatenie: +15%
- Creșterea costuri alti furnizori: între 5% și 15%
- Investitii 1.000.000 RON



Rezultate 2024/25

+ 15%
Taxa de scolarizare

Rezultat contabil:
2,7 M RON
Cash flow : 0,2 M Ron



Ipoteza 2

- Număr de elevi: 1020 din care 11% tarife societate și 89% tarife particulari
- Cheltuieli de personal: + 11,47%
- Creșterea costurilor de functionare, furnizorilor, costurilor de exploatare: 8%
- Sponsorizare suplimentara: + 70.000 RON
- Investitii 500.000 RON



Rezultate 2024/25

+ 10%
Taxa de scolarizare

Rezultat contabil:
2 M RON
Cash flow : 0



Tarifele de scolarizare 2024/25



Am luat in calcul retururile parintilor:

- +10% pentru persoane particulare
- +20 % pentru companii

Tarife personal

Primaire	7.300 €
Collège	9.500 €
Lycée	9.800 €

Tarife societati

Primaire	9.000 €
Collège	11.400 €
Lycée	11.800 €

Lucram pentru a ne revizui costurile, fara a scadea calitatea invatamantului si va vom prezenta axele noastre la urmatoarea Adunare Generala



Ipoteze modificate

- revizuirea grilei de salarizare a personalului nostru
- reducerea investitiilor de la 1 MRON la 0,5 M RON
- venituri potientiale mai mari din sponsorizare
- revizuirea costurilor de functionare, intretinere și servicii externe



Implicarea voastra

- nevoia de consolidare a comunitatii și a spiritului participativ pentru buna functionare a școlii
- angajamentul și sprijinul dvs. pentru a utiliza toate facilitatile fiscale in interesul școlii
- fiti ambasadorii LFAdN



Provocarea

Atingerea rezultatelor prevazute

Axele strategiei noastre

Bilant 2022 si 2023

- **Companii care au sustinut**
 - Construirea peretelui de escalada (BRD) : 30 k€
 - Inlocuirea echipamentelor informatice (Orange) : 50 k€
 - Noua structura de joc din scoala primara (Total Energie) : 3 k€
 - Proiecte scolare (Stradale + 10 k€, Groupama, Carrefour)
- 56 persoane au orientat 3,5 % din impozitul pe venituri catre Fundatie : 6 k€

- **Educatia** - Contribuția la viitorul copiilor
 - Plurilingvism, inovație, educație media
- **Educatia fizica si sportiva** – *Anul Sportului*
 - Promovarea practicarii sportului respectand etica sportiva și umana

- **Dezvoltarea durabila**
 - Avem grija de planeta noastra

+ O necesitate punctuala pentru intarirea securitatii si efectuarea de reparatii



Pentru particulari - campania de 3,5% din impozitul pe venituri < 15 mai
Pentru companii- campania de 20 % din impozitul pe profit > iunie

ENGAGE TOI POUR MON AVENIR !

Notre école, le lycée français Anna de Noailles nous prépare au monde de demain :

- Développement de l'esprit critique
- Découverte des métiers de demain
- Education aux médias

Avec 3.5% de ton impôt sur le revenu, tu contribues à l'avenir des enfants

REDIRIGE 3,5% DE TON IMPÔT SUR LE REVENU

REJOINS-NOUS ET AGISSONS ENSEMBLE

www.lycee-francais.ro



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

Intrebari din partea parintilor

Contact – Lycée Français Anna de
Noailles (lyceefrançais.ro)



Urmariti Liceul francez Anna de Noailles
pe retele



Questions et réponses



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

- 1/ Subvenția acordată de statul român pentru finanțarea unităților de învățământ privat este condiționată de un program de studii în România; LFADN nu este eligibilă pentru aceste subvenții.
- 2/ Care este procentul de copii neplătitori de taxe la școală?
R. 3,7 % din numărul total de elevi beneficiază de reduceri la taxele de școlarizare în calitate de copii ai personalului; acest avantaj este oferit de toate liceele din rețeaua AEF personalului.
- 3/ Detalii privind rezultatul contabil negativ pentru 2022/2023 - adică 1,03 MRON
R. Număr real de elevi în anul respectiv a fost inferior celui prognozat în momentul în care s-au decis taxele de școlarizare (-50 de elevi) ceea ce a generat scăderea veniturilor; creșterea costurilor (cheltuieli de personal, costuri de funcționare crescute, inflație ridicată)
- 4/ Costurile opțiunilor introduse acum 2 ani
R. Opțiunile implică o serie de costuri specifice: achiziționarea și întreținerea bicicletelor, achiziționarea de spații de depozitare pentru biciclete, furnizori de servicii externe, manuale specifice, conferințe, deplasări, recrutări specifice, evenimente.



Questions et réponses



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

5/ In privinta rambursarii imprumutului de 4 milioane RON / an, putem avea în vedere eşalonarea rambursării pe mai mulți ani?

R. Prelungirea perioadei de rambursare ar duce la pierderea garanției și la o creștere a dobânzii; beneficiem deja de termenul maxim posibil și de cea mai bună rată.

6/ Semnarea acordurilor cu Maison Bleue/ Petite Maternelle/ EFIB va contribui sau nu la creșterea numărului de elevi?

R. Am semnat parteneriate cu Maison Bleue și Petite Maternelle, iar aceste parteneriate ne-au asigurat 24 de elevi în 2023/24; în același timp, avem 60-80 de elevi care termină în fiecare an.

7/ Organizarea de diverse evenimente la Liceu cu taxă de acces

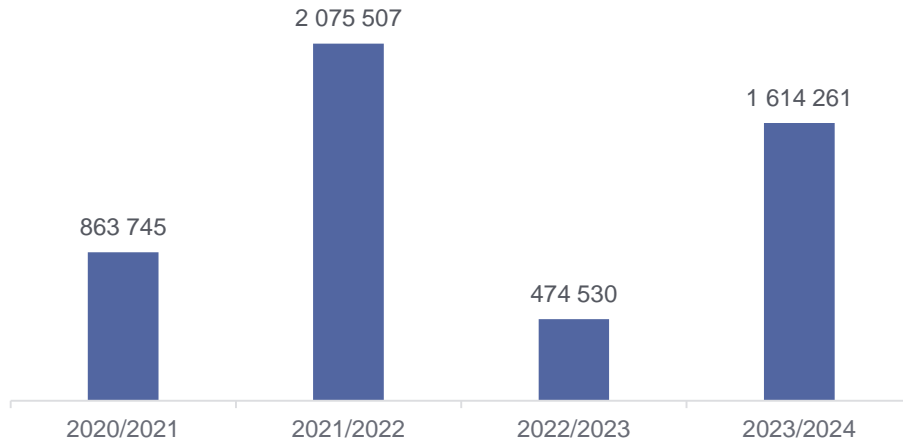
R. Nu avem dreptul de a organiza astfel de evenimente în mod recurent, deoarece obiectul nostru de activitate este "alte forme de educație".

8/ O organigramă clară a LFADN, cu rolurile și prerogativele fiecărei persoane, cu e-mailuri de contact, inclusiv ale fundației, ale reprezentanților părinților, ale consiliului școlar, ale opționalilor etc. Acest lucru va asigura o mai bună vizibilitate pentru toată lumea și va facilita orientarea în organizarea școlii.

R. Contact – Lycée Français Anna de Noailles (lyceefrancais.ro)



Valoare investitii (RON)



Lucrari parcare, proiect securitate, video-proiectoare, containere

Lucrări parcare, echipamente de bucătărie pentru școala primară, echipamente de sonorizare, adăpost, acoperire stadion, gazon artificial pentru grădiniță

Modernizarea sistemului CCTV, containere pentru biciclete, porți de fotbal, înlocuirea pavajului din beton la școala primară

Peretele de escalada, înlocuire echipament IT, reînnoirea permisului de incendiu, reparații în urma auditului tehnic, echipament pentru terenul de joacă al școlii primare

Finantele Fundatiei

Focus investitii



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

Investitiile luate in calcul pentru 2024/25 :

- reparațiile recomandate de auditul tehnic
- investiții în echipamente IT
- îmbunătățire control acces



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

FIN

